

СЕКЦІЯ 2.

ЛОГІСТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОМЕРЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА У ВІТЧИЗНЯНОМУ ТА ЗАРУБІЖНОМУ СЕРЕДОВИЩІ

ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ВІТЧИЗНЯНИХ АГРОФОРМУВАНЬ

Воробйова Вікторія Олегівна,

*аспірантка, методист кафедри управлінських технологій,
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,
e-mail: MetodistUT1@krok.edu.ua,
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2935-2846>*

Алькама Віктор Григорович,

*доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри управлінських технологій,
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,
e-mail: Alkema@krok.edu.ua,
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5997-7076>*

На сьогоднішній день економіка України функціонує та перебуває на межі дефолту, оскільки вона останніми роками все більш відходить від світової економіки та опиняється позаду неї. Причиною цього є постійна криза, нестабільність політичної та соціально-економічної ситуації, затяжні військові дії в країні, пандемія COVID-19, що несе в собі серйозні негативні наслідки на розвиток підприємств усіх галузей економіки, зокрема аграрного сектору. Тому Україна перебуває на етапі пошуку шляхів щодо оптимізації логістичного простору. Головним завданням країни є знаходження нових методів логістичного управління, їх запровадження задля забезпечення розвитку аграрних підприємств, виведення їх на ринок та досягнення високого рівня конкурентоспроможності. Економіка України у сфері логістичного управління характеризується передумовами, які мають свою специфіку та фактори, а саме: розміри та географічне розташування країни; види, обсяги, доступність природних ресурсів, їх якість; наявність інтелектуального потенціалу та кваліфікованих трудових ресурсів; розміри, спеціалізація і розподіл по території країни виробничих комплексів і центрів; рівень інтеграції у світовий економічний простір [1].

Поняття логістичного управління в широкому сенсі можна трактувати як сучасну методологію і методику управління потоками всіх взаємозв'язаних видів, що виникають у процесі економічної діяльності як єдиним цілим. Ключовою ідеєю, яка є в основі логістичного підходу до організації і управління економічною діяльністю та розвитком вітчизняних агроформувань, є інтеграція. Обумовлено це тим, що потоки матеріалів, ресурсів, фінансів і інформації, що існують самі по собі на технічно самостійних етапах і стадіях

діяльності можуть бути взаємозв'язані за допомогою загальної системи управління, що може дати істотний економічний ефект.

Вітчизняні агроформування стикаються з певними труднощами функціонування логістики. З них слід виділити такі: недосконалість методологічної бази впровадження логістики в реальний сектор економіки України; невизначеність меж використання логістики в існуючих господарських системах; нестійке правове поле діяльності підприємницьких структур, а також непродумана система оподаткування; відсутність необхідної структуризації діяльності господарських систем, яка потрібна для впровадження логістики; значне моральне і фізичне зношення виробничого устаткування; слаборозвинена транспортна інфраструктура, яка не відповідає сучасним вимогам; низький рівень розвитку виробничо-технічної бази складського господарства; недостатній рівень розвитку й використання сучасних систем електронних комунікацій, електронних мереж, систем зв'язку та телекомунікацій; відсутність кваліфікованих фахівців з логістики і потенційне небажання менеджерів змінювати сталі стереотипи роботи на тлі загальної низької правової й управлінської культури [2].

У цілому актуальність вирішення проблем розвитку вітчизняних агроформувань завдяки інструментарію логістичного управління обумовлюється необхідністю вирішення проблемних питань за наступними напрямками: визначення оптимального балансу між об'ємами продукції, яку слід виготовляти власними силами агрофірм, а яку необхідно купувати у постачальників; обґрунтування раціонального розміщення замовлення і планування складської мережі та вибору устаткування агроформувань; раціональний вибір структури і реалізації внутрішньої транспортної системи і управління її функціонуванням; чітке здійснення диспетчеризації і виробничого контролю; визначення шляхів здійснення ефективного обліку і управління запасами готової продукції; оптимізація витрат на усіх етапах реалізації виробничо-комерційного циклу.

Тому використання логістичного підходу щодо розвитку вітчизняних аграрних підприємств є досить актуальним, оскільки він несе в собі сучасну методологію і методику управління потоками всіх взаємозв'язаних видів, що виникають у процесі економічної діяльності як єдиним цілим. Таким чином, логістичне управління розглядає як єдине ціле весь цикл економічної діяльності агроформування, від вибору джерела постачання ресурсів, визначення доцільних виробничих завдань, визначення ефективних методів їх вирішення, управління застосуванням цих методів до організації і управління процесами збуту і реалізації продукції. Загальною метою логістичного управління є реалізація й узгодження економічних інтересів безпосередніх і опосередкованих учасників підприємницьких процесів через найефективніше використання ресурсів в існуючих на даний момент умовах господарювання [2].

Логістичне управління базується на таких основних принципах загального характеру: системності; неперервності; комплексності; науковості; конкретності; конструктивності; надійності; варіантності; гнучкості;

інтегрованості; цілісності; превентивності; ефективності; пропорційності; зворотного зв'язку.

Таким чином, можна зробити висновок, що застосування вище зазначених принципів логістичного управління розвитком вітчизняних агроформувань забезпечить підвищення конкурентоспроможності їх продукції і послуг, здатність зниження рівня витрат, поліпшення якості постачань, ефективність господарювання та пристосування й задоволення потреб клієнта. Напрямок подальших досліджень може бути розробка науково-практичних пропозицій щодо удосконалення логістичного управління процесами розвитку вітчизняних агроформувань за рахунок удосконалення науково-методичного апарату логістичного управління агроформувань.

Список використаних джерел:

1. Федорук Є. Механізми антикризового управління розвитком логістики агропромислового комплексу України / Є. Федорук // Державне управління та місцеве самоврядування. - 2016. - Вип. 1. - С. 110-118. - URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums_2016_1_17.
2. Кацьма, В. І. Сутність та роль логістичного управління в системі управління підприємством [Текст] / Васирина Іванівна Кацьма // Економічний аналіз: зб. наук. праць / Тернопільський національний економічний університет; редкол. : В. А. Дерій (голов. ред.) та ін. – Тернопіль: Видавничо-поліграфічний центр Тернопільського національного економічного університету “Економічна думка”, 2016. Т. 23, № 2. С. 60-65. – ISSN 1993-0259.
3. Алькема В.Г. Система економічної безпеки логістичних утворень [монографія] / Алькема В.Г. – К. : Університет економіки та права «КРОК», 2011. – 378 с.
4. Сумець О.М. Систематизація видів логістичної діяльності підприємств агропромислового комплексу / О.М. Сумець // Економічний форум. – 2014. – № 2. – С. 157–163.