

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

# Проектний та логістичний менеджмент: НОВІ ЗНАННЯ НА БАЗІ ДВОХ МЕТОДОЛОГІЙ



МАТЕРІАЛИ  
V МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

2025

### Список джерел:

1. Що таке категорійний менеджмент? URL : <https://ledtest.vestum.ua/uk/study/shcho-take-kategoriinii-menedjment/>
2. Категорійний менеджмент у закупівлях. URL : <https://ip-sm.com/categorical-management-in-procurement/> (дата звернення : 15.01.2026).
3. Принципи категорійного менеджменту. URL : <https://planohero.com/uk/blog/key-category-management-principles/>
4. Кармелюк Влада. Що таке категорійний менеджмент? Побудова стратегії у ритейлі. URL : <https://datawiz.io/uk/blog/what-is-category-management-building-a-strategy-in-retail#:~:text>

УДК 005.92(075.8)

## СУТНІСТЬ ІНТЕГРОВАНОЇ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

**Климович Роман Вікторович**

аспірант кафедри управлінських технологій,  
ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК»»

**Сумець Олександр Михайлович**

доктор економічних наук, професор кафедри управлінських технологій,  
ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК»»

Вітчизняні заклади охорони здоров'я для свого розвитку нині потребують не тільки належного фінансування, нових технологій лікування хвороб, сучасного медичного устаткування, а й фахово розробленої інтегрованої стратегії [1-4]. Така стратегія на сьогодні для керівників таких закладів є новою і дещо незрозумілою.

У сучасній літературі економічної й менеджерської спрямованості є наявною точка зору на те, що інтегрована стратегія це стратегія яка поєднує у собі стратегії функціонального рівня (маркетингову, науково-дослідних розробок, виробничу, фінансову, логістичну, кадрову, матеріально-технічного забезпечення, зовнішньо-економічної діяльності) і загальні стратегії (зростання, підтримки, реструктуризації, скорочення діяльності, ліквідації).

Інша точка зору акцентує увагу на тому, що інтегрована стратегія це стратегія, яка у собі поєднує різні аспекти діяльності організації, включаючи й соціальну сферу. Зокрема, в публікації [3], що «інтегрована стратегія – це гнучкий до змін інструмент».

Інтегрована стратегія для закладу охорони здоров'я являє собою комплексну систему управлінських рішень, що забезпечує поєднання медичних, фінансових, логістичних, технологічних і соціальних компонентів діяльності для досягнення високої якості медичної допомоги, економічної стійкості та відповідності вимогам державної політики охорони здоров'я (рис. 1).

З огляду на наведене визначення слід констатувати, що сутність такої стратегії полягає у створенні єдиного стратегічного простору, в якому одночасно в паралельному режимі реалізується:

1) об'єднання ключових напрямів розвитку: поєднуються медичні стандарти, кадрова політика, інноваційний розвиток та логістичне забезпечення у єдину стратегічну модель розвитку закладу охорони здоров'я;

2) орієнтація на пацієнта: формується пацієнт-центрична система, що гарантує доступність, безпеку та результативність лікування, а також підвищення задоволеності пацієнтів за отримані медичні послуги;

3) забезпечення фінансової стійкості: здійснюється раціональне використання бюджетних, страхових та приватних джерел фінансування, розвиток медичних послуг і оптимізація витрат;

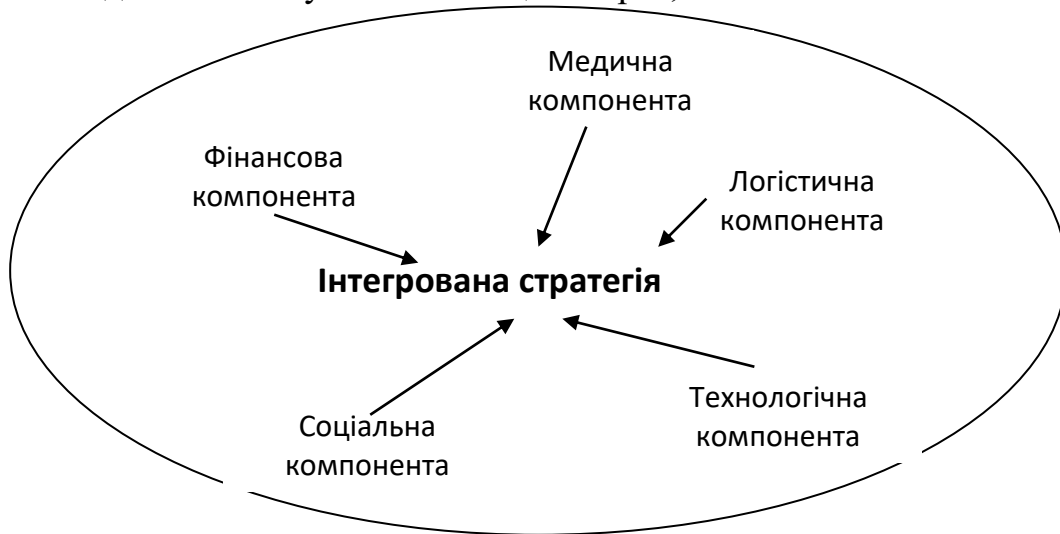


Рис. 1 - Ілюстрація до трактування поняття «інтегрована стратегія».

4) інтеграція цифрових технологій: впроваджується електронна охорона здоров'я (eHealth), телемедицина, автоматизовані системи управління для підвищення ефективності процесів в ланцюгу «лікар - пацієнт»;

5) управління партнерськими відносинами: здійснюється активна взаємодія з державними структурами, місцевими громадами, приватними медичними організаціями, навчальними закладами та міжнародними партнерами;

6) використання логістичних підходів: оптимізація потоків пацієнтів, медикаментозного забезпечення, медичного устаткування та інформаційних потоків для зниження витрат часу і ресурсів;

7) гнучкість та адаптивність: здатність своєчасно реагувати на епідемічні загрози, зміни нормативної бази, потреби населення і технологічні виклики.

У висновку слід констатувати, що інтегрована стратегія закладу охорони здоров'я у сучасному розумінні представляється як системна модель управління, у межах якої всі підсистеми медичної організації функціонують узгоджено, що забезпечує підвищення якості й доступності медичних послуг, ефективне використання ресурсів, конкурентоспроможність та стійкий розвиток закладу відповідно до сучасних вимог української системи охорони здоров'я.

### Список джерел:

1. Лазоренко Л.В. Роль стратегії в діяльності організації. URL : [https://duikt.edu.ua/uploads/p\\_1010\\_91164696.pdf](https://duikt.edu.ua/uploads/p_1010_91164696.pdf).
2. Ніцаков, І., Холодюк О. Інтегрована стратегія інноваційного розвитку сільського господарства. *Herald of Khmelnytskyi National University. Technical Sciences*. 2024. 341(5). С. 80-86. <https://doi.org/10.31891/2307-5732-2024-341-5-11>.
3. Сценарії просторового розвитку. URL : <https://hromada.canactions.com/scenarii-prostorovogo-rozvytku/>.
4. Яківченко А. М. Інтегрована стратегія інноваційного маркетингу. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2025. Том 10. № 1. С. 176-182. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2025-1-29>.

УДК 005.92(075.8)

## АЛГОРИТМ РОЗРОБКИ І РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ КАТЕГОРІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ЗАКЛАДАХ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

**Сумець Олександр Михайлович**

доктор економічних наук, професор кафедри управлінських технологій,  
ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК»»

**Огієнко Світлана Олексіївна**

кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки і підприємництва,  
Харківський інститут ПрАТ ВНЗ «МАУП»

Фахівці в сфері категорійного менеджменту визначають, що ключовими принципами матеріального забезпечення медичних закладів сфери охорони здоров'я є: відповідність завданням розвитку соціуму на сучасному етапі, наукова обґрунтованість доцільності застосування категорійного менеджменту, матеріально-технічна та фінансова забезпеченість закладів охорони здоров'я (ЗОЗ) у відповідності до специфіки їхньої діяльності, обов'язкова орієнтація на сучасні стандарти життя соціуму.

На цей момент часу у відповідності до концепції розвитку сфери охорони здоров'я медичні заклади України самостійно вирішують питання свого матеріально-технічного забезпечення. Рішення приймаються в межах наявних у закладах охорони здоров'я коштів та на умовах, що визначені законодавством України.

Будь-який напрям у загальному менеджменті потребує розробки певної стратегії. Як зазначається в публікаціях [2, с. 14; 3, с. 25; 4, с. 26], стратегія є «стрижнем, навколо якого концентруються всі види діяльності підприємства, фірми чи компанії». То ж і для такого напрямку як категорійний менеджмент у кожній організації, де він буде застосовуватися, чи вже використовується, повинна бути розроблена відповідна стратегія. З нашого погляду, стратегія категорійного менеджменту – це план керування асортиментом, що складає