

ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОЕКТУВАННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ СИСТЕМИ CROSS-DOCKING В ЛОГІСТИЧНОМУ ЦЕНТРІ

Лобик Олексій Анатолійович

*ВНЗ «Університет економіки та права, м. Київ, Україна,
студент кафедри управлінських технологій,
e-mail: LobykOA@krok.edu.ua*

Кириченко Оксана Сергіївна

*кандидат економічних наук, доцент кафедри управлінських технологій
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,
e-mail: oksanaks@krok.edu.ua*

ORCID: <http://orcid.org/0000-0001-5244-8323>

Актуальність цієї роботи обумовлена ростом попиту на складські послуги, більш широка географія доставок вантажу вимагає збільшення швидкості оборотності товару і доставки товару в зазначений час. Ефективність логістичних операцій, швидкість обробки товару в багато чом залежать від того як взаємодіють між собою усі ланки логістичного ланцюга. У прагненні зменшити логістичну складову собівартості товару виробники і торгові компанії все частіше звертаються до технології кросс-докінгу. Відповідно щоб знизити вартість товару потрібно зменшити логістичні витрати і спростити логістичний ланцюг.

Метою роботи є аналіз технології управління товаропотоком – кросс-докінг з можливими ризиками, виявлення прогалин і недоліків. Об'єкт дослідження – система управління логістичними ризиками торговельних підприємств. Предмет дослідження – технологія «Кросс-докінг» як процес приймання і відвантаження товарів, і вантажів через склад безпосередньо, без розміщення на зберігання.

Практичне значення проведеного дослідження полягає в розробці рекомендацій, обґрунтованих теоретичних положень щодо розвитку і впровадження системи кросс-докінгу в логістичному центрі, обґрунтування їх економічної ефективності.

Будь-яке підприємство, витрачає частину своїх коштів на логістичну складову, намагається виконувати свої поставки в найкоротші терміни, але при цьому витрачати якомога менше ресурсів, з'являється потреба в ефективній логістичній системі. Саме через це бажання розробляються нові технології, значно спрощують цей процес.

Технологія кросс-докінгу буде корисна не всім постачальникам, але при цьому стане порятунком при дотриманні декількох умов, які пов'язані з обсягом продукції, що поставляється і попитом на неї. Якщо відвантажувати менше 3000м³ в тиждень, то набагато вигідніше використовувати технології традиційного складу. Але якщо ж попит на продукцію високий і змушені поставляти більший обсяг, то ця технологія стане відмінним варіантом поставки. Чим більший обсяг товару що відвантажуються - тим вигідніше схема кросс-докінгу. Важливо розуміти, що найважливішим аспектом у її використанні є транспортна пропускна здатність складу, на відміну від традиційного складу,

де найважливіший елемент - достатня кількість місця для товару на складі. Саме тому склади, що працюють за технологією крос-докінгу, будують у формі букв Н, І, L, Т, U, а весь периметр оснащують місцями для навантаження і вивантаження товару. Компаніям, що бажають перейти до використання цієї послуги, слід заздалегідь подбати про наявність різного автотранспорту. Адже найважливішим фактором у роботі з системою крос-докінгу стане швидкість доставки товару і ступінь завантаженості транспорту. [3, с. 335]

Застосовувати технологію найбільш доцільно в наступних випадках:

- поставка товарів у великому асортименті, але невеликими партіями. приклад з магазинами алкогольної продукції, туди поставляються товари в величезному асортименті в невеликих палетах, постачальникам вигідно відправляти свою продукцію частіше.

- отримані дрібні партії консолідуються на складі і відправляються на одній машині кінцевого одержувача, іншими словами - продукція різних виробників збирається в одне замовлення і йде до одного одержувача

- той випадок, коли є необхідність періодично відправляти продукцію різних постачальників вантажоодержувачам в різні регіони.

- коли оборот товару високий або витрати на його зберігання занадто високі (швидкопсувні продукти) [2, №1]

Наприклад: поставка товарів для школярів в сезон підготовки до навчання. У цьому випадку товар повинен швидко поставлятися на склад і розходитися по спеціалізованих магазинах.

Перелік умов застосування крос-докінгу:

1. вигідна обробка товару можлива тільки при високому прогнозованому попиті. Технологія крос-докінгу відмінно діє в роботі ланцюга поставок мережеских магазинів.

2. для роботи крос-докінгу необхідна велика вільна завантажувально-розвантажувальна зона, вільна від стелажів та інших непотрібних конструкцій, швидкість роботи безпосередньо залежить від наявності великої кількості спеціалізованої техніки для навантаження. Зона повинна мати велику кількість воріт (одні з них бажано не менше 500 кв м площею).

3. організація руху автотранспорту повинна бути на вищому рівні. Всі переміщення автотранспорту скоординовані за часом, техніка працює без перебоїв, а автомобілі їдуть по вірним напрямкам.

Швидкість проведення операцій дуже висока, тому вкрай важливо звертати увагу на нестачі в замовленнях, стежити за їх цілісністю і термінами доставок щоб уникнути розбіжності в них і невдоволення клієнтів. При цьому вартість крос-докінгу набагато нижче вартості доставки, що використовує технологію традиційного складу. [5]

Отже на підставі проведеного дослідження було визначено що операція крос-докінгу набуває все більшої популярності. Це пояснюється, перш за все, основною перевагою, яка полягає в істотній економії логістичних витрат (близько 20 - 30%): практично усуваються витрати на зберігання товару, знижується потреба організації-одержувача в складських площах і складському персоналі, скорочуються обсяги списання матеріальних цінностей,

скорочуються обсяги повернень за рахунок відсутності пересортиці і зменшення помилок при комплектуванні замовлень, підвищується "прозорість" складу і скорочується відбраковування продукції за термінами зберігання; істотно скорочується час обробки великотоннажних машин (навантаження / розвантаження), складська обробка становить близько 0,5% від суми відвантаженого товару, відсутність складського зберігання значно скорочує час поставки від виробника до кінцевої точки продажу, що підвищує швидкість товаропотоку. Це особливо актуально для товарів, що мають обмежений термін придатності, який обчислюється кількома цілодобово, оскільки при формуванні великих партій на складі по завершенні терміну реалізації присутні залишки, які є прямими втратами. При використанні кросс-докінгу замовлення для постачальника формуються строго під потреби кінцевого покупця. В результаті немає втрат за термінами придатності і немає затоварення. Одночасно відбувається скорочення логістичного ланцюжка і спрощується процес доставки товарів в магазини компанії – замовника.

Список використаних джерел:

1. Логвинов А. Кросс-докинг: принимай и отправляй. Современный склад. 2008. №1. С 13-18
2. Фетисова Т., Бабаев А. Технологическая эффективность кросс-докинга. Складские технологии, 2009. №1. С. 20-23
3. Ларіна Р.Р. Логістика: Навчальний посібник. Д.: ВІК, 2005. 335с.
4. Фетисова Т., Бабаев А. Технологическая эффективность кросс-докинга Складские технологии, 2009. №1. С 32-36
5. Бродецкий Г.Л. Моделирование логистических систем. Оптимальные решения в условиях риска. М.: Вершина, 2006. 376 с