

ФІНАНСОВО-ПРОЕКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ КООРДИНАЦІЇ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Ольга Григорівна Чумаченко

*Університет економіки та права "КРОК",
м. Київ, Україна*

*канд. екон. наук. доцент кафедри економіки
та фінансів*

Основні цілі контролю у проектному менеджменті мають певні відмінності від здійснення цієї функції управління в умовах поточної діяльності фірми. Якщо контроль призначений для забезпечення виконання планових показників, то в умовах інвестиційного проекту контроль не відповідає сутнісним ознакам проекту. Система контролю виконання проекту має бути частиною загальної системи управління проектом, між елементами якої є зворотні зв'язки і можливості зміни завдань, які були встановлені раніше. Система має вхід, вихід і сам процес виконання, який можна віднести до будь-якої частини проекту, починаючи від елементарної проектної роботи. Ще до закінчення формування вихідних параметрів вони контролюються, порівнюються із встановленими параметрами і в разі їхньої невідповідності аналізуються причини відхилення, за результатами якого приймаються відповідні управлінські рішення.

Чим раніше будуть встановлені ці відхилення та визначені їх чинники, тим ефективніше функціонуватиме система контролю проекту. Саме на це і спрямовані процеси контролю у проектному менеджменті.

Вимоги до здійснення процесів контролю розробляються до початку реалізації проекту за участю зацікавлених сторін і визначають склад інформації, що аналізується, структуру звітів і відповідальність за їх подання, порядок прийняття рішень.

Для ефективної системи контролю проекту необхідно дотримуватись чіткої послідовності у виконанні поставленого завдання.

Вважаємо за доцільне виділити такі аспекти системи контролю проекту:

- для успішного завершення проекту необхідне ретельне планування всіх проектних робіт. Для того щоб контроль за виконанням проекту був ефективний, необхідно, щоб були поставлені конкретні плани тому, що неможливо запровадити якісний контроль щодо планів, які складені неналежним чином;

- необхідно точно оцінити витрати часу, ресурсів та затрат на виконання робіт;
- потрібно вести чіткий облік порядку виконання робіт щодо витрат часу, ресурсів та затрат на виконання проекту;
- необхідно вести чітку та постійну переоцінку часу і витрат, необхідних для виконання частини робіт, які ще необхідно зробити;
- для того щоб не перевищити бюджет проекту, необхідно багатократне порівняння фактичного виконання та витрат згідно з календарним планом та бюджетом. [1].

Отже, щоб проектний менеджмент у системі обліку був успішним, необхідно, щоб підприємство ретельно ставилося до організації і контролю проекту протягом усього періоду його здійснення, починаючи від розробки і закінчуючи звітом про виконані роботи.

Процеси контролю проекту поділяються на основні й допоміжні і враховують:

- загальний контроль за змінами - координацію змін за проектом у цілому;
- ведення звітності за проектом - збирання та надання звітної інформації щодо ходу реалізації проекту, враховуючи прогноз наслідків відхилень;
- відстежування відхилень від планових витрат ресурсів і виконання бюджету проекту;
- контроль якості - відстежування конкретних результатів проектних робіт для визначення їх відповідності встановленим плановим нормам та прийняття необхідних рішень, спрямованих на усунення чинників, які призводять до порушення характеристик якості;
- контроль ризику - реагування на зміни рівня ризику в ході реалізації. [2].

Головним показником ефективного контролю проектного менеджменту є розробка плану діяльності. Плани мають бути змістовними, чітко структурованими, фіксованими. У результаті аналізу зібраних даних керівництво проекту має визначитися, чи відповідає наявна ситуація запланованій, і якщо ні, то визначити причини відхилень та оцінити їх наслідки для дотримання параметрів реалізації проекту. Оцінка наслідків передбачає прогнози щодо дотримання термінів виконання проектів та бюджету, змісту наступних робіт та можливої якості їх результатів. Після закінчення виконання

плану керівник проекту має скласти звіт про виконані роботи та результати проекту. [3].

Отже, основні проблеми фінансово-проектного менеджменту інвестиційної діяльності полягають у ефективній розробці процесу контролю за виконанням проекту. Головною відмінністю побудови системи контролю в проектному менеджменті є її спрямованість на своєчасне виявлення можливих відхилень від термінів виконання проекту та витрат від запланованих. Для того щоб проєкт успішно функціонував, потрібно, щоб в процесі його реалізації було встановлено ефективну систему організації обліку та контролю.

Цитування

1. Йескомб С. Р. Принципи проектного фінансування Principles of Project Finance: Альпіна Паблішер, 2015. 408 с.
2. Грушко В.І., Наконечна О.С., Чумаченко О. Г. Фінанси: Підручник. К.:Видавництво Ліра: К, 2019. 600 с.
3. Проектне фінансування: курс лекцій для здобувачів вищої освіти _____ ступеня «Магістр»
https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/3605/1/Pr_oektne_finansuvannia.pdf