

Управління проектами, як ефективний спосіб перекваліфікації фахівців в ІТ

Микола Сміленко

*здобувач освітньо-наукового ступеня доктора філософії,
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,
e-mail: smilenkoMY@krok.edu.ua,
ORCID: 0000-0001-7690-3765*

Інформаційні технології розвиваються дуже швидко, що призводить до того, що ринок праці в ІТ сфері постійно змінюється. Це означає, що фахівці повинні не тільки мати відповідну освіту та знання, але також постійно оновлювати свої навички та навчатися новим технологіям. Таким чином можемо виділити два вектори: перепідготовка фахівців, що вже працюють в цій сфері або тих, хто бажає перейти в неї з інших галузей.

У цьому контексті управління проектами може стати ефективним інструментом для перекваліфікації фахівців в ІТ. Управління проектами - це комплекс дій та інструментів, які допомагають керувати проектами від початку до кінця, враховуючи всі фактори, що впливають на його успішне завершення. Одним із таких факторів є людський ресурс. В умовах війни, потреба в висококваліфікованих інженерах збільшилась [1].

Тому, вважаємо, що управління проектами, як інструмент може бути використаний для ефективного планування та виконання перекваліфікації фахівців.

Управління проектами має декілька етапів, включаючи збір вимог, планування, виконання та контроль. Цей підхід дозволяє керівникам проектів ефективно керувати ресурсами, ризиками та термінами проектів, що може бути особливо важливим у процесі перекваліфікації фахівців в ІТ.

Далі, пропоную розглянути, як саме управління проектами може бути використане для перекваліфікації фахівців в ІТ, та які інструменти можуть бути застосовані.

Управління проектами в ІТ-індустрії є необхідною складовою успішної розробки програмного забезпечення. Програмне забезпечення є складним продуктом, що потребує багато етапів розробки та координації роботи різних команд фахівців. Управління проектами дозволяє керівникам проектів відслідковувати прогрес роботи, розподіляти ресурси та керувати ризиками проекту. Управління проектами може допомогти в ефективній перекваліфікації фахівців в ІТ через свій підхід до планування та виконання проектів [2].

Для успішної перекваліфікації фахівців в ІТ, необхідно розробити детальний план, що включає в себе обсяг роботи, ресурси, терміни виконання та контроль прогресу.

Управління проектами може допомогти в перекваліфікації фахівців в ІТ, забезпечуючи структурований та систематичний підхід до процесу перекваліфікації. Воно також дозволяє визначити потрібних фахівців для

реалізації проекту та розподілити роботу між ними.

Основні інструменти управління проектами включають в себе планування проекту, визначення обсягу робіт, контроль прогресу, ресурси та ризики проекту. Планування проекту – це перший етап управління проектами, де розробляється детальний план дій, який включає в себе завдання, дедлайни, ресурси та інші деталі проекту.

Визначення обсягу робіт - це другий етап управління проектами, де визначається обсяг робіт, які потрібно виконати, та які результати має дати проект. Визначення обсягу робіт дозволяє визначити, які конкретні навички та знання потрібні для виконання проекту. Цей етап може бути використаний в процесі перекваліфікації для визначення переліку навичок та знань, які необхідно здобути під час перекваліфікації.

Контроль прогресу - це етап управління проектами, де контролюється прогрес робіт та порівнюється з планом проекту. Контроль прогресу дозволяє визначити, чи виконується проект вчасно та з відповідною якістю.

Ресурси - включають в себе матеріальні та людські ресурси. Управління ресурсами дозволяє розподілити ресурси на проекті таким чином, щоб вони використовувалися максимально ефективно[3].

Ризики - це потенційні негативні події, які можуть виникнути під час виконання проекту та призвести до затримок, погіршення якості робіт або збільшення витрат.

Я пропоную використати ці ж інструменти, але в контексті перекваліфікації фахівців, що дозволить ефективніше здійснювати цей процес. Наприклад:

1. Планування проекту може бути використане для створення детального плану перекваліфікації, включаючи визначення термінів, обсягу робіт, потрібних ресурсів та контроль прогресу.

2. Визначення обсягу робіт дозволяє визначити, які конкретні навички та знання потрібні для виконання проекту перекваліфікації. Наприклад, визначення обсягу робіт може включати в себе встановлення стандартів та технологій, з якими фахівець має бути ознайомлений.

3. Контроль прогресу дозволяє відстежувати прогрес навчання (перекваліфікації) та переконатися, що вона відбувається відповідно до плану. Цей етап дозволяє вчасно виявляти проблеми та ризики, які можуть виникнути під час перекваліфікації.

4. Використання ресурсів може бути оптимізоване за допомогою інструментів управління проектами, наприклад, забезпеченням доступу до онлайн-курсів та ресурсів для навчання, що дозволить зменшити час та оптимізувати витрати на перекваліфікацію.

5. Управління ризиками може допомогти зменшити можливість виникнення проблем під час перекваліфікації: забезпечити попереднє планування заходів щодо їх управління; вирішувати потенційні проблеми відразу ж під час їх виникнення, що забезпечить ефективну та швидку реакцію на непередбачені ситуації.

Таким чином, управління проектами може бути використано як ефективний

інструмент перекваліфікації фахівців в ІТ, забезпечуючи належну якість, вчасність та ефективність навчання.

Ключові слова: ІТ, управління проектами, перекваліфікація.

Список використаних джерел

1. Сметанюк О. А., Бондарчук А. В. *Особливості системи управління проектами в it- компаніях. Агросвіт. 2020. № 10. С. 105–111. doi: 10.32702/2306-6792.2020.10.105.*
2. *Засоби планування та реалізації ІТ(проєктів: навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки та інформаційні технології», спеціалізації «Інформаційні технології в біології та медицині» / В.С. Якимчук, О.К. Носовець; КПП ім. Ігоря Сікорського. Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2018. 52 с.*
3. *Основи управління ІТ проектами : навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки»/ КПП ім. Ігоря Сікорського ; уклад.: В. О. Кузьмініх, Р. А. Тараненко. Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2019. 75 с.*