

ОПТИМІЗАЦІЯ ВИТРАТ, ЯК ШЛЯХ ДО ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ МЕТАЛУРГІЙНОЇ ГАЛУЗІ

Мостіпан Олег Володимирович,

студент кафедри Управлінських технологій,
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,
e-mail: MostipanOV@krok.edu.ua

Мала Ірина Борисівна,

ст. викладач кафедри Управлінських технологій
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,
e-mail: IrynaMB@krok.edu.ua

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0773-5336>

У сучасних економічних умовах трансформації та удосконалення управління, розробки нової стратегії розвитку підприємства підсилюється роль і значення собівартості продукції, як основного обмеження прибутку й успішного функціонування підприємства. Одержання найбільшого ефекту з найменшими витратами, економія трудових, матеріальних і фінансових ресурсів залежать від того, як вирішує підприємство питання зниження витрат виробництва. Прийняття управлінських рішень керівництвом підприємства неможливо без аналізу вже наявних витрат виробництва і їхньої величини, що обумовлює актуальність теми дослідження.

Досліджуючи ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг», зазначимо, що на протязі 2016-2018 рр. підприємство мало зростання результатів господарської діяльності: чистого прибутку 2017 р. на 24,9% від 2016 р.; у 2018 р. - на 2,69%. Чистий прибуток збільшувався 2017 року на 87,2% проти 2016 р., у 2018 р. зростання відбулось на 87,8%. Значний приріст чистого прибутку 2017 року. Значне зростання результативності підприємства у 2017 році стало наслідками розробки нових видів продукції за національним стандартами Сінгапуру, Голландії та Чилі.

ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг» досягає позитивних результатів економічної діяльності, але їх збільшення можливе за рахунок використання резервів зменшення операційних витрат. При оцінці структури собівартості мет.продукції виявлено, що найбільшою статтею витрат є матеріальні витрати - 67,28% у 2017 р., 72,7% у 2018 р., тобто відбулось зростання витрат на 8,06%; динаміка витрат на збут також позитивна: 2018 року - зростання на 70,4%, що крім збільшення обсягу продажу продукції, означає подорожчання цін на енергію та матеріали [1]. Важливим показником аналізу витрат «АМКР» є визначення рівня витрат на 1 гривню доходів: у 2017 р. вони становили 0,899, у 2018 р. - 0,989, тобто відбулось збільшення витрат на 0,09 коп.

Отже, металургійне підприємство стикається з питанням обмеженості ресурсів і досягнення запланованої ефективності та виконання процесу постійного зіставлення витрат і отриманих результатів. Оскільки ефективність виробництва значним чином залежить від ефективності операційних витрат, удосконалення політики управління витратами є актуальною для підприємства.

Для оптимізації операційних витрат комбінату пропонуємо реалізацію аутсорсингу.

В сучасних умовах аутсорсинг виступає одним із методів оптимізації використання ресурсів, підвищення ефективності та конкурентоспроможності підприємства. Аутсорсинг покращує ефективність діяльності компанії, вивільнення ресурсів за рахунок передачі окремих непрофільних функцій стороннім спеціалізованим компаніям для зосередження на основній діяльності та подальшому її розвитку і розширенню [2]. В умовах металургійної компанії таким ресурсом є непрофільне виробництво «Хімчистка та ремонт спецодягу».

Щорічні витрати ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг» на утримання хімчистки та ремонту спецодягу складають 5,26 млн.грн. При цьому, витрати на виконання даних послуг підрядною компанією, якій планується передавання, коштуватиме комбінату 4,93 млн.грн. на рік. Доходна частина фінансових результатів ПАТ «АМКР» буде збільшена на величину орендної плати за використання будівель та обладнання, яку щорічно сплачуватиме підрядна компанія (443,2 тис.грн).

За отриманими результатами зазначимо, що обрана політика оптимізації витрат забезпечить приріст прибутку підприємства в розмірі 995,25 тис. грн. Зміни у структурі витрат визначають підвищення коефіцієнту маржинального прибутку (на 0,0001 частка од.), коефіцієнту безпеки операційної діяльності (на 0,00004 частка од.), запасу фінансової міцності (на 2,25 %). Ефективність витрат складає 0,21 частка од., що перевищує нормативний коефіцієнт ефективності ($E_n = 0,15$).

Про доцільність передачі в аутсорсинг послуг хімчистки та ремонту спецодягу свідчать також зміни вартісних показників: зниження величини змінних витрат на 3393,32 тис.грн., відповідне збільшення величини маржинального прибутку на 3393,32 тис.грн., зниження критичного (беззбиткового) обсягу реалізації продукції (робіт, послуг) на 2547,27 тис.грн, приросту величини прибутку від операційної діяльності на 248288,19 тис.грн.

Реалізація запропонованого заходу з метою оптимізації витрат надасть можливість не тільки подальшого економічного розвитку ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг» у конкурентному ринковому середовищі, але і в досягненні його стратегічної мети. Тому, удосконалення політики управління витратами стане основою для створення ефективної системи управлінського обліку, організації поточного та оперативного планування, аналізу й контролю за діяльністю підприємства в цілому.

Список використаних джерел:

1. *Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) за 2018 рік/ukraine.arcelormittal.com › amkr › Annual Report AM Kryvyi Rih 2018*
2. *Педько А.Б., Черніков В.Г. Аутсорсинг як інструмент підвищення ефективності металургійного бізнесу. Актуальні проблеми економіки та управління в епоху глобальних викликів і загроз: зб. мат.-лів Всеукр. наук.-практ. конф. (Дніпро, 26-27 квітня 2018 р.). Дніпро: НМетАУ. В 2-х томах. Т. 2. 2018. С. 119-121. URL: https://nmetau.edu.ua/file/zbirnik_materialiv_2018_t_2.pdf (дата звернення 05.06.2018).*