

Інноваційні підходи до контролінгу в сучасних умовах глобалізації

Вероніка Білик

здобувач IV курсу, гр. МА-20,

ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,

e-mail: BilukVA@krok.edu.ua

Віктор Алькема

науковий керівник, завідувач кафедри управлінських технологій,

ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,

e-mail: alkema@krok.edu.ua,

ORCID: 0000-00030773-5336

Актуальність дослідження. Дослідження інноваційних підходів до контролінгу в сучасних умовах глобалізації є дуже актуальним. Зараз у світі відбуваються значні зміни в економіці, технологіях та соціальній сфері, що вимагає від підприємств змінювати свої підходи до управління та контролінгу. Інноваційні підходи до контролінгу дозволяють підприємствам ефективніше використовувати свої ресурси, зменшувати витрати та підвищувати якість продукції та послуг. Також, в сучасних умовах глобалізації, підприємства повинні бути конкурентоспроможними на міжнародному ринку, що також вимагає від них використання інноваційних підходів до контролінгу.

Об'єктом дослідження є ефективність інноваційних підходів до контролінгу в сучасних умовах глобалізації.

Предметом дослідження: є інноваційні підходи до контролінгу в сучасних умовах глобалізації.

Метою дослідження є аналіз інноваційних підходів до контролінгу в сучасних умовах глобалізації.

Для досягнення мети дослідження в роботі поставлено та вирішено наступні завдання:

- аналіз наукових джерел щодо сутності і змісту ефективності інноваційних підходів до контролінгу;
- збір та систематизація інформації відносно ефективності інноваційних технологій до контролінгу в сучасних умовах глобалізації;
- визначення шляхів підвищення ефективності інноваційних технологій до контролінгу в сучасних умовах глобалізації;

Інформаційна база досліджень. У сучасній вітчизняній науці в працях Микитяк П. П., Брич, В. Я., Шкільнєк М. М., Микитяк, Ю. І., Приходька, Л.М., розглядаються теоретичні та методологічні аспекти інноваційних підходів в сучасних умовах глобалізації. Також була використана низка досліджень рекомендацій щодо ефективності застосування інноваційних технологій у контролінгу, серед яких особливо слід відзначити праці, Л.В. Балабанова, О.О. Гасило, Димченко І.Є та Гальчинського А.

Методологія дослідження. У роботі використовуються методи та засоби економіко-статистичного та логістичного аналізу, узагальнення, групування та

порівняння, економічного прогнозування.

Етапи та результати дослідження. На першому етапі дослідження здійснювали аналіз наукових джерел щодо змісту ефективності інноваційних підходів до контролінгу. Ефективність інноваційних підходів до контролінгу може бути аналізована на основі наукових джерел, які вивчають сутність та зміст контролінгу. Нижче наведено основні аспекти, виявлені в наукових джерелах:

Сутність контролінгу: Контролінг визначається як інтегруючий механізм в системі управління матеріальними ресурсами підприємства, який забезпечує реалізацію принципів скоординованості функцій та процесів, підвищення точності прогнозування, оперативності в реалізації планів та проектів [1].

Функції контролінгу: Головні функції контролінгу включають адаптацію підприємства до змін навколишнього середовища, координацію функцій управління з довгостроковими цілями, їх реалізацію та контроль у процесі стратегічного управління.

Методи дослідження: В наукових джерелах використовуються різні методи дослідження, такі як загальнонаукові методи, стратегічні карти, паттерн-метод, бюджетування, встановлення КРІ за рівнем запасів, стратегічне моделювання та динамічне моделювання [3].

Проблеми впровадження контролінгу: Впровадження контролінгу може викликати опір з боку керівництва та підлеглих, тому важливо домогтися згоди та підтримки всіх учасників процесу.

Інноваційний підхід до контролінгу: Інноваційні підходи до контролінгу можуть включати в себе використання сучасних технологій, аналізу економічних аспектів управління та пристосування до змін навколишнього середовища.

Аналіз наукових джерел дозволяє виявити, що ефективність інноваційних підходів до контролінгу залежить від їхніх адаптації до конкретних умов та вимог конкретного підприємства. Важливо звернути увагу на те, що контролінг є гнучкою системою, яка може адаптуватися до змінних умов та викликів [1].

На другому етапі дослідження нами були проаналізовані найбільш інноваційні технології для контролю в умовах глобалізації і дійшли висновків, що наприклад аналітика даних, або ж штучний інтелект забезпечують можливість ефективного аналізу великого обсягу інформації, що допомагає в прийнятті стратегічних рішень та можуть використовуватися для автоматизації рутинних завдань, передбачення тенденцій, та розпізнавання аномалій у великих наборах даних [2]. Для іншого прикладу наведемо мобільні технології, що дозволяють здійснювати моніторинг та управління бізнес-процесами з різних кутків світу, сприяючи комунікації та взаємодії між глобальними командами. Також, важливо додати про блокчейн, який дуже корисний, коли мова йде про фінансові трансакції, управління ланцюгами постачання чи підтримку довіреності в глобальних операціях. Додамо, що він забезпечує безпечну та прозору реєстрацію транзакцій, що може бути корисним для підтримки прозорості та надійності у глобальних бізнес-операціях [3].

На третьому етапі розглянемо ключові поради для підвищення ефективності

інноваційних технологій до контролінгу в сучасних умовах глобалізації. На першому прикладі розглянемо адаптацію до глобальних викликів. Сучасні умови глобалізації вимагають від компаній адаптації до різноманітних ринків, культур та регуляторних середовищ. Саме тому розробка інновацій, спрямованих на розв'язання специфічних викликів глобального бізнесу. Наприклад, використання локалізованих рішень, які враховують місцеві особливості. Далі запропонуємо інтеграцію технологій в робочі процеси. Маємо на увазі те, що інноваційні технології повинні бути відомі та легко інтегровані в існуючі бізнес-процеси. Такі впровадження забезпечують навчання та підтримку для співробітників у використанні нових інструментів. Наступне ми пропонуємо створення цифрових екосистем, де буде взаємодія та обмін даними з партнерами, клієнтами та постачальниками у реальному часі. З переваг, зазначимо, розвиток цифрових екосистем, де сторонні учасники можуть легко обмінюватися даними та інформацією через безпечні та інтегровані платформи.

У сучасних умовах глобалізації підвищення ефективності інноваційних технологій в контролінгу стає критично важливим завданням для компаній, які діють на світовому ринку. Забезпечення успішного використання цих технологій вимагає комплексного підходу та врахування особливостей глобальної діяльності [1].

Практична значущість результатів дослідження. Це дослідження не лише розкриває теоретичний аспект використання інновацій в контролінгу в умовах глобалізації, але також має велику практичну значущість для бізнес-спільноти. Результати надають підприємствам конкретні вказівки та стратегічні рекомендації щодо ефективного впровадження інноваційних технологій у контролінгові процеси в умовах глобального ринку.

Практична значущість виявляється у здатності компаній підвищити свою конкурентоспроможність, використовуючи сучасні інноваційні інструменти та технології. Рекомендації, надані в цьому дослідженні, спрямовані на практичне застосування і дозволяють підприємствам адаптуватися до глобальних викликів, оптимізувати управління ризиками та покращити стратегічне планування.

Ключові слова: ефективність, інноваційні технології, контролінг, модернізація, покращення.

Список використаних джерел

1. Брюховецька Н.Ю., Коритько Т.Ю. Інноваційний розвиток як чинник конкурентоспроможності в умовах зовнішніх обмежень. / Н.Ю. Брюховецька, Т.Ю. Коритько // *Стратегія і механізми регулювання промислового розвитку: Зб. наук. пр.* — Київ: ІЕП НАНУ, 2017. С. 12-20.
2. Микитяк П. П. Брич, В. Я., Шкільнєк М. М., Микитяк, Ю. І. *Інноваційний менеджмент: підручник.* Тернопіль: Економічна думка: ТНЕУ, 2019. 518 с.
3. Портна О.В. *Контролінг: Навчальний посібник.* – Львів: „Магнолія2006”, 2007. – 190 с.