

Застосування системи CARVER для управління проєктами в агробізнесі

Олександра Ляшенко

д. е. н., професор, директор

*Навчально-наукового інституту менеджменту та освіти дорослих,
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна*

Руслан Марков

*к. е. н., доцент кафедри управління проєктами і процесами,
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Київ, Україна,
ORCID: 0000-0002-8150-8249*

Костянтин Єрохін

*к. е. н., доцент кафедри управління проєктами і процесами,
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Київ, Україна,
ORCID: 0000-0002-0108-3659*

Роль агробізнесу у розвитку вітчизняної економіки важко переоцінити, оскільки агробізнес являє собою вертикальну та горизонтальну інтеграцію сільськогосподарських виробництв (підприємств постачання, збуту, переробки, банків та інших фінансових структур), основою котрих, у свою чергу, є сільське господарство. Відповідно кількість, якість, масштаб та різноманіття проєктів, здійснюваних в агробізнесі є значимими. Водночас діяльність агробізнесу є однією з найуразливіших до впливу загроз, які мають широку етимологію та невизначеність масштабу й інтенсивності впливу. Відповідно управління проєктами в агробізнесі потребує наряду з традиційними інструментами застосування спеціальних систем ідентифікації та оцінювання загроз. Однією з таких систем є CARVER [1]-акронім від Criticality (критичність), Accessibility (доступність), Recoverability (відновлюваність), Vulnerability (уразливість), Effect (ефект) та Recognizability (визначеність).

Система ґрунтується на даних як кількісного, так і якісного характеру, її можна використовувати в рамках практично будь-якого проєкту, а можливість представити кількісні величини у вигляді переконливого виміру робить CARVER незамінною при роз'ясненні різнопланових цілей проєктів. Оцінюючи за допомогою системи CARVER, загрози проєктам, кожному з представлених вище критеріїв присуджують від одного до п'яти балів (де п'ять позначає «найімовірніша» подія/загроза). Отримана сума є підсумковим показником для сукупної оцінки. Розрахувавши показники для кількох загроз, їх можна порівняти і зіставити, та, яка набере більше балів, швидше за все, і буде найбільш суттєвою загрозою. Цілком очевидно, що вище значення балів-тим більшої шкоди зазнає агробізнес внаслідок здійснення загрози, і чим нижче-навпаки.

Систему CARVER в агробізнесі можна використовувати і для ранжування комплексних наслідків гібридних загроз. До прикладу: 5-сильно виражені наслідки економічного, політичного чи соціального характеру; 4-наявність наслідків економічного, політичного чи соціального характеру; 3-помірно виражені наслідки; 2-слабко виражені наслідки; 1-відсутність несприятливих наслідків. Завершивши проведення оцінки та виявивши загрози для найбільш

значущих етапів проєкту, фахівці зможуть визначити найкращу тактику управління проєктом. Навіть невеликі розбіжності у сумах балів можуть спричинити рішення. Таким чином, застосування системи CARVER може слугувати цілям удосконалення процесів в управлінні проєктами в агробізнесі.

Ключові слова: управління проєктами; агробізнес; економіка.

Список використаних джерел

1. *A 6-Part Tool for Ranking and Assessing Risks* by Luke Bencie and Sami Araboghli // <https://hbr.org/2018/09/a-6-part-tool-for-ranking-and-assessing-risks>