

РОЛЬ АНТИКРИЗОВОГО КОНСАЛТИНГУ ПІД ЧАС ВІЙНИ

Альона Олександрівна Калусенко
Державний податковий університет

здобувач вищої освіти, група ТЕБ-21-1

Ганна Миколаївна Калач

<https://orcid.org/0000-0002-6031-0591>

Державний податковий університет

к.е.н., доцент, доцент кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки

Значення антикризового консультування в умовах війни надзвичайно важливе.

Антикризовий консалтинг - комплекс заходів, спрямованих на стабілізацію становища фірми, вирішення комплексу проблем, спрямованих на значне підвищення ефективності бізнесу [1, стор.1].

Основними завданнями антикризового консалтингу є збереження, відновлення платоспроможності та проведення процедур фінансового оздоровлення підприємств різної форми власності, які мають ознаки неплатоспроможності або банкрутства в досудовий період, формування стратегії попередження кризових явищ та запобігання їх повторенню.

З початком війни завдання консалтингового бізнесу в Україні змінилися. Найактуальніші питання, з якими зараз стикається консультант — це надання консультацій щодо переміщення компаній, запуску та встановлення раніше зупиненого виробництва, відновлення логістичних зв'язків, відновлення операційної ефективності, визначення податкових процедур та розвиток експорту. Складні та ризикові умови привели до «нульової» здатності переведення бізнесу на безпечні території. Оцінка спроможності до релокації показала (опитано 245 осіб, 11.03-13.03.2022), що у березні 2022 р. 31,4% не встигли перевести бізнес; 48,2% не бачать сенсу в релокації; 7,3% перебувало у процесі релокації; 11,4% частково відбулась й тільки у 1,6% підприємств МСБ відбулась релокація. Друга хвиля опитаних (260 осіб, 21.03.2022-23.03.2022) відповіли, що 13,2% не встигли перевести бізнес на небезпечну територію, 61,8% не бачать сенсу в

релокації, 8,6% перебувало у процесі релокації, 15,9% частково відбулась й тільки у 0,5% підприємств ММСБ відбулась релокація [2, стор.1,2].

Консалтингове супроводження релокації бізнесу наразі передбачає:

- супроводження інтеграції в регіоні (допомога в обранні локації, пояснення особливостей регіонального розвитку ринкової інфраструктури та рівень безпеки нової локації, надання переліку наявних підприємств та можливості співпраці з ними на нових територіях, розрахунок ризиків);
- роз'яснення можливостей приєднання до кластерних ініціатив;
- супроводження під час переоформлення дозвільних документів, роз'яснення правових аспектів при переміщенні бізнесу;
- допомога у переналаштуванні бізнесу на інші види продукції та послуг;
- підбір кадрів на нових територіях, надання можливостей пошуку вузьких спеціалістів;
- пошук нових замовників, нових постачальників сировини, матеріалів в Україні та закордоном;
- допомога при запровадженні інструментів просування;
- допомога у визначенні джерел фінансування, інформування про гранти [3, стор.2].

Під час війни найгострішими питаннями, що намагаються вирішити фахівці – консультування з питань релокації бізнесу, запуску та налагодження раніше зупиненого виробництва, відтворення логістичних зв'язків, відновлення операційної ефективності, визначення процедури сплати податків тощо. Моніторинг ринків і створення оперативних даних дозволяють консультантам знайти варіанти відновлення бізнес-ланцюгів.

Ключові слова

антикризового консультування; консалтинговий бізнес; консалтингове супроводження релокації бізнесу

Цитування

1. Антикризовий консалтинг.
URL:https://stud.com.ua/2161/menedzhment/antikrizoviy_konsalting
2. Аналітика Advanter Дослідження. Стан бізнесу. URL:
<https://advanter.ua/#text> (дата звернення 22.04.2022)
3. Як змінилася роль консалтингу з початку війни | Think brave. 2023.03.09.
URL: https://biz.ligazakon.net/news/217991_yak-zmnilasya-rol-konsaltingu-z-pochatku-vyni