

Управління логістичними ризиками підприємства

Філатов С. А.

*к. т. н., доцент кафедри управлінських технологій,
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,
e-mail: filatovy@krok.edu.ua,
ORCID: 0000-0001-5997-707*

Клименко Н. В.

*здобувач освітньої програми
«Управління логістичною діяльністю» групи УЛД-22,
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,
e-mail: KlymenkoNV@krok.edu.ua*

Актуальність цього дослідження полягає в тому, що діяльність будь-якого виробничого підприємства пов'язана з певними ризиками-фінансовими, природними, екологічними, політичними, транспортними, майновими і т.д. Наявність такої величезної кількості різновидів ризиків, які є специфічними для кожного окремого підприємства, обумовлює необхідність їх аналізу, обліку та управління. Ризик є невід'ємною частиною будь-якої підприємницької діяльності, у тому числі і логістичної [1].

Логістична система за будь-якої практичної реалізації-від процесу переміщення вантажів до процесів руху товару в ринковому просторі-включає безліч різнорідних елементів, функціонування яких знаходиться під впливом різних факторів і пов'язане з певним ризиком [2]. Управління ризиками логістичної діяльності підприємства включає в коло своїх проблем аналіз, оцінювання та мінімізацію ризиків та наслідків їх реалізації для цієї сфери діяльності в цілому.

Об'єктом дослідження є процес управління ризиками у логістичній діяльності підприємства ПрАТ «МХП Миронівський хлібопродукт».

Предмет дослідження-теоретико-методичні основи і практичні аспекти удосконалення управління ризиками у логістичній діяльності підприємства ПрАТ «МХП Миронівський хлібопродукт».

Метою дослідження стало обґрунтування теоретичних положень і практичних рекомендацій щодо вдосконалення механізму управління ризиками у логістичній діяльності ПрАТ «МХП Миронівський хлібопродукт».

Для досягнення поставленої мети при дослідженні вирішені наступні практичні завдання:

- визначено класифікацію та чинники формування ризиків у логістичній діяльності підприємства;
- проведено оцінку ризиків логістичної діяльності ПрАТ «МХП Миронівський хлібопродукт»;
- визначено шляхи зниження ризиків у логістичній діяльності підприємства;
- запропоновано методику оцінки ризиків у логістичній діяльності ПрАТ «МХП Миронівський хлібопродукт» та обґрунтовано результати її використання;
- розроблено напрями удосконалення системи управління ризиками логістичної діяльності підприємства.

Мінімізація логістичних ризиків підприємства-одна з найважливіших задач будь-якого підприємства зорієнтованого на успіх. Ці питання знаходяться у фокусі уваги багатьох вітчизняних та зарубіжних учених, таких як: Р. К. Аюпов, А. П. Альгин,

В. П. Буянов, В. В. Вітлінський, П. І. Верченко, В. М. Гранатуров, Л. Севідж, Г. В. Чернова, О. Л. Устенко, Н. В. Хохлов, М. Фрідмен, Й. Шумпетер та ін. Незважаючи на значну кількість публікацій, які присвячені проблематиці економічних ризиків, у науковій літературі не отримали належного висвітлення питання управління ризиками в логістиці.

На першому етапі дослідження проаналізовано наукові публікації вчених сучасності щодо управління ризиками логістичної системи підприємства. Управління ризиками це цілеспрямований процес впливу суб'єкта логістичної системи підприємства на можливість виникнення небезпеки в роботі ланок логістичного ланцюга з метою недопущення зміни параметрів потоків від заданих [3]. Таким чином, управління ризиками логістичної системи підприємства повинно базуватись на принципах, що відповідають міжнародним стандартам, визначених методах і засобах їх аналізування, які необхідно застосовувати в процесі оцінювання ризику логістичної системи підприємства.

На другому етапі зроблено аналіз господарської діяльності та оцінку ризиків логістичної діяльності ПрАТ «МХП Миронівський хлібопродукт», який показав, що логістику у функціональній структурі ПрАТ «МХП Миронівський хлібопродукт» забезпечує окремий функціональний підрозділ, який виконує відповідний комплекс завдань з управління логістичними процесами. Управління логістичною діяльністю ПрАТ «МХП Миронівський хлібопродукт» передбачає поєднання двох важливих функцій: постачання матеріальних ресурсів та збут товарів визначеним контрагентам (суб'єктам ринку).

Цей аналіз також показав недостатню ефективність існуючих на підприємстві методів управління ризиками логістичної системи. Доведено, що основною проблемою розробки ефективної системи управління логістичними ризиками підприємства слід вважати необхідність впровадження дієвих методик оцінки ризиків та формування ефективної системи заходів їх нейтралізації та усунення.

На завершальному етапі розроблені рекомендації щодо шляхів управління ризиками логістичної системи ПрАТ «МХП Миронівський хлібопродукт», критеріїв виділення ризиків і можливих стратегій їх мінімізації, що дозволить уникнути значних втрат в процесі функціонування логістичної системи підприємства. А також, запропоновано методику оцінки ризиків у логістичній діяльності ПрАТ «МХП Миронівський хлібопродукт» та обґрунтовано результати її використання.

Отже, врахування ризиків при управлінні логістичними системами підприємств дозволяє забезпечити гнучкість цих систем, їх адаптацію до мінливості ринкової ситуації та використання новітніх методів та технологій логістичного управління.

Подальші дослідження слід спрямувати в напрямку удосконалення роботи логістичних підрозділів підприємства на основі покращення їх інформаційно-аналітичного забезпечення та взаємодії з іншими підрозділами.

Ключові слова: логістична система, ризики, оцінка ризиків, методика управління ризиками.

Список використаних джерел

1. Амбросов В. Я. Механізм ефективного функціонування підприємств /В. Я. Амбросов, Т. О. Маренич // *Економіка України*.-2014.-№ 6.-С. 60-66.
2. Башнянин Г. І. Мікроекономічні ринкові системи: метрологічні проблеми аналізу ефективності функціонування / Г. І. Башнянин.-Львів, 2012.-183с.
3. Афанасьєв М. В. Економіка підприємства: Навчально-методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни /За ред. М. В. Афанасьєва.-Х.: ВД «ІНЖЕК», 2014.-410 с.