

Основні об'єкти контролінгу

Віктор Алькема

*д.е.н., завідувач кафедри управлінських технологій,
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,
e-mail: alketa@krok.edu.ua,
ORCID: 0000-0001-5997-7076*

Олексій Реснянський

*студент кафедри теоретичної та прикладної економіки,
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,
e-mail: ResniaOV@krok.edu.ua*

Вступ

Контролінг є невід'ємною складовою управління підприємством і спрямований на забезпечення його ефективності та прибутковості. Основна мета контролінгу полягає в забезпеченні контролю над різними об'єктами, які впливають на діяльність підприємства.

Актуальність теми. Дослідження основних об'єктів контролінгу є актуальним, оскільки дозволяє покращити ефективність управління підприємством та підвищити його конкурентоспроможність.

Предметом дослідження є основні об'єкти контролінгу.

Об'єктом дослідження є контролінг як система управління підприємством.

Завданнями дослідження є:

- Визначення сутності та основних характеристик контролінгу.
- Розробка класифікації об'єктів контролінгу.
- Охарактеризувати основні об'єкти контролінгу.

Метою дослідження є визначення основних об'єктів контролінгу, їхньої ролі та значення в системі управління підприємством.

У дослідженні використані такі методи:

- Аналіз наукової літератури та нормативно-правових документів.
- Метод порівняння та узагальнення.
- Метод синтезу.

Об'єкти контролінгу

1. Ресурси підприємства:

- Матеріальні ресурси: включають у себе всі матеріали, сировину та інші матеріальні цінності, необхідні для виробництва продукції або надання послуг.
- Засоби підприємства: включають у себе будівлі, обладнання, машини та інші матеріальні активи, які використовуються в діяльності підприємства.
- Персонал: включає у себе всіх працівників, які працюють на підприємстві.
- Інформаційні ресурси: включають у себе всі дані та інформацію, які використовуються для прийняття управлінських рішень.

2. Господарські процеси:

- Інвестиційна діяльність: оцінюється ефективність і доцільність інвестицій підприємства в активи, проекти та розвиток.

- Постачання: оцінюється ефективність та якість постачальників, процес закупівлі та постачання матеріальних ресурсів.
- Виробництво: оцінюється ефективність та якість виробничих процесів, використання ресурсів та виробничих потужностей.
- Збут: оцінюється ефективність та результативність збутових процесів, маркетингові стратегії та результати продажів.
- Науково-дослідні і експериментальні роботи: оцінюється ефективність та результативність наукових досліджень та експериментальних робіт.

3. Фінансова діяльність підприємства: оцінюється ефективність використання фінансових ресурсів, управління капіталом, рентабельність та фінансовий стан підприємства.

4. Показники ефективності роботи підприємства: оцінюються ключові показники результативності підприємства, такі як прибуток, обсяг продажів, ринкова частка та інші фінансові та нематеріальні показники.

Завдання та функції об'єктів контролінгу

- Забезпечення контролю над ресурсами підприємства, господарськими процесами, фінансовою діяльністю та показниками ефективності роботи.
- Виявлення проблемних ситуацій та недоліків у роботі підприємства.
- Розробка та впровадження стратегій та політик для покращення ефективності роботи підприємства.
- Моніторинг та контроль за виконанням планів та цілей підприємства.

Взаємозв'язок між об'єктами контролінгу

Різні об'єкти контролінгу взаємодіють між собою, оскільки їх робота взаємопов'язана. Наприклад, результати фінансової діяльності підприємства впливають на виробничі процеси та ресурси, а господарські процеси впливають на показники ефективності роботи. Більш того, ця взаємодія сприяє стабільному функціонуванню організації та забезпечує досягнення її стратегічних цілей. Враховуючи це, контролінг стає необхідним інструментом для ефективного управління підприємством, забезпечуючи аналіз, планування та контроль над фінансовою та господарською діяльністю.

Приклади реалізації об'єктів контролінгу в практиці

- Використання різних систем контролю та звітності для постійного моніторингу ресурсів та господарських процесів. Це може включати в себе використання спеціалізованого програмного забезпечення, автоматизованих систем контролю, а також впровадження системи збору та аналізу даних для ефективного вирішення завдань контролінгу.
- Аналіз фінансових звітів та бюджетів для оцінки фінансової діяльності підприємства. Це включає детальний аналіз фінансових показників, таких як прибуток, обсяг продажів, витрати, а також оцінку фінансових ризиків та можливостей для збільшення прибутковості.
- Впровадження систем вимірювання та контролю показників ефективності роботи підприємства. Це може включати в себе встановлення ключових показників продуктивності, які дозволяють відстежувати та оцінювати результативність

роботи підприємства, такі як час виробництва, якість продукції, витрати на виробництво та інші.

Використання цих прикладів реалізації об'єктів контролінгу допомагає підприємствам забезпечувати ефективне управління та досягати поставлених цілей. Постійний моніторинг ресурсів та господарських процесів дозволяє вчасно виявляти проблеми та реагувати на них, що допомагає забезпечити стабільність та успішність підприємства. Аналіз фінансових звітів та бюджетів дає можливість зрозуміти фінансову стійкість підприємства і приймати обґрунтовані рішення щодо його розвитку. Впровадження систем вимірювання та контролю показників ефективності дозволяє оцінювати продуктивність та виробничі потужності підприємства, що сприяє оптимізації робочих процесів та підвищенню якості продукції.

Висновок

Основні об'єкти контролінгу, такі як ресурси підприємства, господарські процеси, фінансова діяльність та показники ефективності роботи, взаємопов'язані та відіграють важливу роль у забезпеченні ефективного управління підприємством. Реалізація об'єктів контролінгу допомагає підприємству досягати поставлених цілей та підвищувати свою конкурентоспроможність на ринку.

Ключові слова: витрати, управління підприємством, внутрішній контроль, контролінг, інструментарій контролінгу, контрольно-перевірочний процес.

Ключові слова: витрати; управління підприємством; внутрішній контроль; контролінг; інструментарій контролінгу; контрольно-перевірочний процес.

Список використаних джерел

1. Петренко С.М. “Контролінг “. Навчальний посібник. Київ. – Ельга. Ніка-Центр. 2020 рік.
2. Сухарева Л.А. , Петренко С.М. “Контролінг – основа управління бізнесом”. Київ. – Ельга. Ніка-Центр. 2021 рік.
3. Майєр Є.Е. “Контролінг як система мислення та управління”. 2019г.
4. Манн Н. , Майєр Є.Е., Контролінг для починаючих. 2020р.