

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ЯК НЕВІД'ЄМНИЙ АСПЕКТ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ

Управління, в загальному значенні, можна визначити як процес цілеспрямованих дій і впливу суб'єкта управління на об'єкт управління для досягнення визначених результатів.

Розглядаючи зміст і роль фінансових ресурсів підприємств, ми цілком справедливо виділили їх у самостійний об'єкт управління фінансово – господарської діяльності підприємства.

Необхідність ефективного управління фінансовими ресурсами підприємства вимагає виокремлення у системі фінансового менеджменту, спеціального напрямку по прийняттю рішень щодо формування і використання необхідних обсягів фінансових ресурсів для подальшого розвитку, оптимізації джерел залучення і раціонального розподілу фінансових ресурсів, тобто підсистеми управління фінансовими ресурсами. Тіснота взаємозв'язку груп і видів фінансових ресурсів між собою, цільове спрямування і вплив на всі елементи господарювання роблять таке виокремлення цілком слушним і необхідним.

Фахівці у сфері фінансового менеджменту підприємств надають різні тлумачення поняттю управління фінансовими ресурсами, акцентуючи, здебільшого, увагу на організації управління фінансовими потоками з метою ефективного їх використання і одержання максимального прибутку, як управління фінансами загалом і фінансовими ресурсами, зокрема [1], спрямоване на досягнення мети підприємства за допомогою певних методів [2], як управління фінансовою діяльністю [3], або як використання фінансового механізму для досягнення стратегічних і тактичних цілей господарювання. [4]

Ряд дослідників при цьому зауважують, що управління фінансовими ресурсами – це система принципів і методів розробки і реалізації управлінських рішень, пов'язаних з формуванням, розподілом і використанням фінансових ресурсів; які визначають напрямок руху грошових потоків з моменту формування товарно – матеріальних запасів до завершення всіх розрахунків, а потім розподіл і використання отриманого фінансового результату [3].

Так, Ванькович Д.В. вважає за доцільне розглядати управління фінансовими ресурсами як систему, що забезпечує функціональну єдність об'єкта системи управління (фінансових ресурсів і фінансових відносин) та виконує три функції, а саме: відтворювальну, виробничу, контрольну; як суб'єкта системи управління (фінансової служби підприємства), що прогнозує фінансові стани (ситуації), в яких може опинитись підприємство, планування діяльності щодо управління фінансовими ресурсами, регулювання грошового обороту, облік витрат і результатів виробничої та інвестиційної діяльності, аналіз та оцінку ефективності використання та розподілу фондів грошових

коштів, контроль за використанням та одержанням грошових коштів на усіх етапах виробничо – господарського циклу; зовнішнього економічного середовища» [5].

Запропоноване визначення системи управління фінансовими ресурсами є дуже широким та характеризує по суті всю фінансову діяльність, називаючи її складові та відображуючи їх взаємодію. Але, на нашу думку, це поняття не містить чітко виокремлених елементів управління саме фінансовими ресурсами, тому повністю погодитись з цим визначенням не можемо.

Мішина С.В. зазначає, що: управління фінансовими ресурсами – організаційно – економічний механізм, що пропонується розуміти як певну послідовність теоретично обґрунтованих етапів управління фінансовими ресурсами підприємств, яка передбачає створення необхідної для їх ефективного формування і використання структури системи управління та вибір фінансового інструментарію [6].

У цьому визначенні зосереджується увага на механізмі, що обумовлює етапи управління фінансовими ресурсами, які лежать в основі управлінських відносин, виборі фінансового інструментарію та організаційної структури управління. Така версія є своєрідною, специфічною, беручи до уваги послідовність етапів і має право на існування.

Входячи із цього, нами запропоновано, що управління фінансовими ресурсами – це підсистема загальної системи управління підприємством, яка визначає теоретичні засади (теорії, концепції), принципи, інструментарій обґрунтування та впровадження управлінських рішень щодо формування, розподілу і використання цих ресурсів в процесі господарювання для досягнення визначених цілей.

Список використаних джерел:

1. Дем'яненко М.Я. Левченко Н.М. та ін. *Фінанси підприємства: навч. посіб.*, К., 2007. – 371с.
2. Брюховецька Н.Ю. *Фінанси підприємства: навч. посіб.*, Д., 2006.- 215с.
3. Гончаров В.М., Непочатов С.І. та ін. *Фінанси підприємств: навч. посіб.* – Д., 2006.- 185с.
4. Бланк І.О. *Фінансовий менеджмент: навч. посіб.*, К., 2005. – 653с.
5. Ванькович Д. В. *Теоретико-методологічні засади та механізм реалізації фінансової політики в Україні : автореферат дис. ...д-ра. екон. наук / Ванькович Д. В. ; 08.00.08 - гроші, фінанси і кредит. – Львів : ЛНУ ім. І. Франка, 2015. – 41 с.*
6. Мішина С. В. *Організаційно-економічний механізм управління фінансовими ресурсами промислових підприємств: дис... канд. екон. наук: 08.06.01 / Мішина Світлана Володимирівна ; Харківський національний економічний ун-т. - Х., 2004. - 262 арк.*