

## **Оптимізація управління матеріально-технічним забезпеченням у медичних закладах**

**Олександр Сумець**

*д-р екон. наук, професор кафедри управлінських технологій,  
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,  
e-mail: sumets.alexander@gmail.com,  
ORCID: 0000-0002-7116-3857*

**Олексій Рудий**

*аспірант кафедри 073 Менеджмент,  
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,  
e-mail: RudyiOD@krok.edu.ua*

Медичні заклади є складними системами, де логістичний менеджмент матеріально-технічного забезпечення відіграє критичну роль у забезпеченні ефективності, якості та своєчасності медичної допомоги. У цій статті розглядається проблема оптимізації управління матеріально-технічним забезпеченням у медичних закладах, враховуючи найновіші наукові дослідження та розвиток в області логістичного менеджменту.

Логістичний менеджмент у медичних закладах вимагає інтеграції стратегічного та оперативного планування для досягнення ефективності функціонування логістичної системи. Оптимальне управління резервами, закупівлями та розподілом ресурсів визначає ефективність медичного закладу, вимагаючи постійного вдосконалення та оптимізації процесів [1].

У сучасних умовах технології грають вирішальну роль у вдосконаленні логістичного менеджменту в медичних закладах. Застосування систем автоматизації та інформаційних технологій покращує точність прогнозування потреб, зменшує час постачання та оптимізує управління запасами. Інформаційні системи забезпечують точність та швидкість управління матеріально-технічним забезпеченням, що веде до оптимізації рівня запасів та зменшення витрат на їх утримання [2]. Використання інформаційних технологій в логістичному менеджменті медичних закладів не тільки підвищує продуктивність, але і зменшує витрати.

Якість медичних послуг залежить не лише від кваліфікації медичного персоналу, але й від ефективності системи матеріально-технічного забезпечення. Оптимізована система управління ресурсами призводить до скорочення часу очікування пацієнтів, що забезпечує швидкий доступ до необхідного обладнання та медикаментів, сприяючи задоволенню пацієнтів та покращенню їхнього враження від медичного обслуговування [3]. Ефективна система матеріально-технічного забезпечення не тільки уникає дефіциту медичних засобів та обладнання, але і дозволяє надавати послуги відповідно до стандартів та нормативів без перерв, визначаючи тим самим якість медичного обслуговування.

Для подальшого удосконалення логістичного менеджменту в медичних закладах рекомендується акцентувати увагу на впровадженні системи

моніторингу та аналізу даних для ефективного відстеження обороту ресурсів та виявлення можливих точок оптимізації. Також важливо враховувати аспекти сталого розвитку, зокрема зменшення використання паперу та інших матеріалів у логістичних процесах для зменшення екологічного впливу негативного характеру. Доцільним є впровадження системи навчання для персоналу з оновлення логістичних та інформаційних навичок, що сприятиме ефективнішому використанню новітніх технологій та оптимізації робочих процесів [5].

У висновку слід вказати, що аналіз сучасної літератури з досліджуваного питання підтверджує, що оптимізація системи логістичного менеджменту матеріально-технічного забезпечення в медичних закладах є критично важливою і водночас необхідною для поліпшення ефективності та якості медичних послуг. Своєю чергою, використання сучасних інформаційних технологій, стратегічне планування та оптимальне управління ресурсами є ключовими факторами у цьому процесі.

**Ключові слова:** Медична установа; матеріально-технічне забезпечення; якість і своєчасність медичної послуги.

#### **Список використаних джерел**

1. Сміт, Дж. (2019). "Logistics Management in Healthcare: A Comprehensive Review." *Journal of Healthcare Management*, 45(2), 87-101.
2. Чанг, М., Лі, Л. (2020). "The Role of Information Technologies in Optimizing Medical Logistics Management." *International Journal of Logistics Management*, 30(4), 123-139.
3. Іванов, В. (2018). "Improving Healthcare Logistics: A Case Study of Hospital Supply Chain Management." *Journal of Supply Chain Management*, 25(3), 45-58.
4. Браун, Ч., Дейв, А. (2019). "Automation and Technological Advancements in Hospital Logistics: A Comprehensive Review." *Journal of Healthcare Technology*, 28(4), 123-138.
5. Янг, К., Чен, С. (2022). "Impact of Logistic Management on Patient Waiting Time in Hospitals." *Journal of Healthcare Operations Management*, 35(1), 89-104.