

Сутність проєктного фінансування як управлінського інструменту

*Олексій Ключин,
студент 1 курсу, групи № ФІН/ФАР-24м,
Спеціальності «Фінанси, банківська справа,
страхування та фондовий ринок»,
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,
e-mail: KliuzhynOV@krok.edu.ua*

Проєктне фінансування — це специфічний механізм залучення інвестицій, що базується на потенціалі самого проєкту. Його управлінська цінність полягає у можливості розподілу ризиків між учасниками, ефективного управління ресурсами та забезпечення контролю на всіх етапах реалізації.

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ПРОЄКТНОМУ ФІНАНСУВАННІ

Світова практика акцентує увагу на важливості аналізу ризиків, таких як економічні, політичні, операційні та фінансові. Успіх управлінських рішень залежить від ефективності розподілу ризиків між інвесторами, підрядниками та іншими учасниками.

ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ФІНАНСУВАННЯ В УКРАЇНІ: СУЧАСНИЙ СТАН

В Україні проєктне фінансування лише набуває популярності, зокрема у сферах інфраструктури, енергетики та агробізнесу. Основною проблемою є низька довіра інвесторів та недосконала нормативно-правова база.

ВИКЛИКИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ПОТОКАМИ У ВЕЛИКИХ ПРОЄКТАХ

Ефективне управління фінансовими ресурсами потребує прозорості та прогнозованості. Використання автоматизованих систем моніторингу, таких як ERP, забезпечує краще розуміння грошових потоків.

ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ФІНАНСУВАННЯ

Інновації, такі як блокчейн та AI, дозволяють автоматизувати аналіз контрактів, прогнозувати ризики та забезпечувати більшу прозорість процесів.

РОЛЬ УПРАВЛІНСЬКИХ КАДРІВ У РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ

Професіоналізм керівників проєктів є критичним для їх успішності. Інвестори часто оцінюють команду управління як одну з найважливіших складових проєкту.

ЕКОЛОГІЧНА СКЛАДОВА ПРОЄКТНОГО ФІНАНСУВАННЯ

Управлінські рішення в сучасних проєктах дедалі більше враховують принципи ESG (екологія, соціальна відповідальність, управління). Ця складова важлива для залучення міжнародних інвесторів.

РОЛЬ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА У ФІНАНСУВАННІ УКРАЇНСЬКИХ ПРОЄКТІВ

PPP-моделі можуть стати драйвером розвитку української інфраструктури, якщо будуть забезпечені прозорі умови управління та розподілу прибутків.

ВПЛИВ ПРОЄКТНОГО ФІНАНСУВАННЯ НА РОЗВИТОК РЕГІОНІВ

Реалізація масштабних інфраструктурних проєктів, таких як дороги чи логістичні центри, забезпечує створення робочих місць і стимулює економічне

зростання на місцевому рівні.

УПРАВЛІННЯ ЗАЛУЧЕННЯМ ІНВЕТОРІВ У ПРОЄКТНЕ ФІНАНСУВАННЯ

Побудова довіри між інвесторами та державою вимагає прозорих управлінських практик і чіткого виконання зобов'язань.

СТРАТЕГІЇ ДЛЯ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ФІНАНСУВАННЯ В УКРАЇНІ

Удосконалення нормативно-правової бази, розвиток компетенцій менеджерів і цифровізація процесів можуть стати основою для успішного впровадження проєктного фінансування в Україні.

Список використаних джерел

1. Верховна Рада України. Зміст, характеристика, принципи і види проєктного фінансування. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://e-learning.rada.gov.ua/lessons/zmist-harakteristika-principi-i-vidi-proektnogo-finansuvannya>.
2. Тищенко Є.О. Теоретичні засади управління ризиками проєктного фінансування. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. 2017. с. 119-121.
3. Економічна правда. We Build Ukraine: конкретний план дій для економічного зростання [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://pravda.com.ua/columns/2024/10/1/719993/>.
4. Використання ERP-систем [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://wezom.com.ua/ua/blog/vnedrenie-erp-sistem>.
5. Forbes. Як після війни Україна має відновлювати економіку та бізнес. Велике дослідження [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://forbes.ua/money/yak-pisslya-viyni-ukraina-mae-vidnovlyuvati-ekonomiku-ta-biznes-velike-doslidzhennya-deloitte-15122022-10501>.
6. Економічна правда. Як колаборація бізнесу та держави допоможе відновлювати Україну [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://pravda.com.ua/columns/2022/07/19/689341/>.
7. Економічна правда. Що таке ESG і чому цей термін критично важливий для майбутньої відбудови України? [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://pravda.com.ua/columns/2024/06/3/714596/>.