

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ
«КИЇВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ
ІМЕНІ ІГОРЯ СІКОРСЬКОГО»
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА МАРКЕТИНГУ
КАФЕДРА МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ ТА ЛОГІСТИКИ

**МІЖНАРОДНИЙ БІЗНЕС І ЛОГІСТИКА:
РИЗИКИ, БЕЗПЕКА,
УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ**

**Збірник доповідей
I Міжнародної науково-практичної конференції
05 березня 2026 року
м. Київ**

Київ
КПІ ім. Ігоря Сікорського
2026

Сумець О. М.

д.е.н., доцент, професор кафедри управлінських технологій
ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК»
м. Київ, Україна
ORCID: 0000-0002-7116-3857;

Кучеренко Д. Ю.

здобувач освіти ОП «Менеджмент», 4-й курс
ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК»
м. Київ, Україна

МОЖЛИВОСТІ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ТОРГІВЛІ

Постановка проблеми. На сьогодні фахівці в сфері торгівлі однозначно визнали факт того, що найдієвішим інструментом торгівлі є логістика, бо вона забезпечує безперервний рух товарів, інформації та фінансових потоків від постачальника до кінцевого споживача. Саме завдяки логістиці забезпечується зниження витрат обігу шляхом оптимізації транспортування, складування та управління запасами; підвищення швидкості товарообігу за рахунок своєчасних поставок товарів споживачам. Логістика гарантує наявність необхідних товарів потрібного асортименту і обсягу в точках продажу. Логістика надає можливість підвищити рівень обслуговування споживачів завдяки точності, надійності й своєчасності поставок. І, накінець, логістика сприяє зростанню конкурентоспроможності підприємств торгівлі. Зважаючи на вищезазначене слід констатувати, що актуальною проблемою для підприємств торгівлі на цей момент часу є належне інформаційне забезпечення (ІЗ) логістичних процесів (ЛП) переміщення товарів у ланцюгах поставок.

Мета дослідження: визначення потенційних можливостей інформаційного забезпечення логістичних процесів у торгівлі.

Методи дослідження. Якість результатів дослідження була забезпечена використанням таких наукових методів: абстрактно-логічного – для ґрунтового аналізу проблеми й узагальнення результатів дослідження, експертного опитування – для встановлення потенційних можливостей ІЗ логістичних процесів підприємств торгівлі.

Результати дослідження. Для експертного опитування були залучені логісти і менеджери супермаркетів-дискаунтерів АТБ, ПОСАД і СІЛЬПО. Обрані фахівці мали досвід практичної роботи від п'яти до 15 років, вищу технічну або економічну освіту і знаходяться в віковій категорії 25-42 роки. Чисельність вибірки склала 30 осіб. З метою забезпечення належного рівня достовірності результатів дослідження було прийнято рішення проводити експертне опитування фахівців з таким поділом: 12 логістів підприємств торгівлі, 10 менеджерів середньої та вищої ланки, 8 аналітиків і фахівців із IT/BI у логістиці.

Всім обраним експертам було поставлене одне питання: «Які можливості має інформаційне забезпечення логістичних процесів підприємств торгівлі?». Ретельний аналіз відповідей респондентів надав можливість встановити 24 базові можливості покращення логістичних процесів підприємств торгівлі, які надає належне інформаційне забезпечення. Такими можливостями є: стратегічне планування логістики, прогнозування попиту та продажів, формування логістичної стратегії підприємства, сценарне моделювання та «what-if» аналіз, підтримка прийняття управлінських рішень (DSS), інтеграція логістичних ланцюгів постачання, координація постачальників і дистриб'юторів, обмін даними в режимі реального часу, узгодження матеріальних, інформаційних і фінансових потоків, управління товарними запасами, планування закупівель, управління складськими процесами (WMS), оптимізація транспортної логістики з використанням TMS, управління замовленнями, контроль логістичних витрат, управлінський контроль і аналітика логістичних процесів, моніторинг KPI логістики, оперативна та стратегічна аналітика (BI), контроль виконання логістичних стандартів і SLA (угод про рівень послуг), автоматизація логістичних операцій, цифрова трансформація логістики, підвищення рівня клієнтського сервісу, управління логістичними ризиками, забезпечення стійкості (resilience) ланцюгів постачання.

Подальший аналіз і оцінка визначених можливостей надала можливість їх об'єднати в п'ять груп, що охоплюють стратегічний, операційний та аналітичний рівні управління і формують основу для подальшого експертного оцінювання та вибору пріоритету реалізації: стратегічно-аналітичні, інтеграційно-координаційні, операційно-логістичні, контрольно-аналітичні, цифрово-сервісні та ризикорієнтовані.

Для наочності виконана систематизація можливостей інформаційного забезпечення логістичних процесів наведена у вигляді схеми на рис. 1.



Рисунок 1 – Можливості ІЗ ЛП у межах діяльності підприємств торгівлі

Висновок. Визначений перелік можливостей для підприємств торгівлі, особливо великих, безумовно є важливим з огляду на підвищення ефективності логістики і досягнення кінцевого фінансового результату діяльності підприємств торгівлі.

УДК 658.7:330.341.5

Суценко Р. С.

аспірант кафедри логістики та торговельного бізнесу
 Державний торговельно-економічний університет
 м. Київ, Україна;

науковий керівник: **Ільченко Н. Б.**

д.е.н., професор
 завідувач кафедри логістики та торговельного бізнесу
 гарант освітньо-професійної програми 2 рівня вищої освіти «Логістика та управління ланцюгами постачання»
 Державний торговельно-економічний університет
 м. Київ, Україна
ORCID: 0000-0001-6642-4744

ОЦІНЮВАННЯ СТІЙКОСТІ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАННЯ РОЗДРІБНИХ ПРОДОВОЛЬЧИХ МЕРЕЖ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

Ринок роздрібної торгівлі характеризується значним рівнем невизначеності, що зумовлено комплексним впливом економічних, політичних, логістичних та соціальних факторів. Ланцюги постачання роздрібних продовольчих мереж належать до найбільш чутливих логістичних систем, оскільки характеризуються частотою та регулярністю постачань, значною часткою швидкопсувної продукції в асортименті та підвищеними вимогами до безперервності обслуговування споживачів. В умовах воєнного стану в Україні ці системи функціонують у середовищі підвищеної турбулентності, що вимагає переосмислення традиційних підходів до управління їх стійкістю. У зв'язку з цим