

## Вплив євроінтеграційних процесів на стратегічне планування агропідприємств України

**Ярослав Коханюк**

*аспірант кафедри управлінських технологій,  
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,  
e-mail: kokhaniukyo@krok.edu.ua,  
ORCID: 0009-0000-4795-7211*

**Ірина Мігус**

*професор кафедри управління фінансово-економічною безпекою,  
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,  
e-mail: irynamp@krok.edu.ua,  
ORCID: 0000-0001-6939-9097*

У контексті зростаючої глобалізації та забезпечення високої конкурентоспроможності, впровадження європейських стандартів управління стає важливим кроком для українських агропідприємств. Вони повинні впроваджувати нові стратегії, щоб зберігати свою конкурентоспроможність. Вступ України в європейський економічний простір надає агропідприємствам можливість розширити свої ринки збуту. Участь в євроінтеграційних процесах може сприяти встановленню партнерств з європейськими компаніями, що відкриває нові можливості для співпраці та обміну досвідом [1].

Взаємодія з європейськими структурами сприяє стабільності економічного середовища, що є ключовим аспектом для стратегічного планування. Відповідність європейським стандартам може сприяти підвищенню довіри споживачів, що має велике значення для конкурентоспроможності бренду українських агропідприємств. Вимоги та стандарти Європейського Союзу (ЄС) в сфері агропідприємництва можуть бути визначені на основі різних аспектів, таких як якість продукції, стандарти безпеки, сталість та екологічність [3,4]. Стандарти ЄС враховують питання безпеки щодо вживання продукції, включаючи обмеження використання пестицидів, гербіцидів та інших хімічних речовин. ЄС встановлює вимоги до ідентифікації та прозорості виробництва, що дозволяє відстежувати шлях продукції від ферми до столу.

Під впливом європейських стандартів агропідприємства України модернізують свої технології та виробничі процеси для відповідності європейським вимогам. Новий контекст вносить елементи ризику та невизначеності. Стратегічне планування повинно враховувати ці фактори для ефективного управління [2].

Європейські стандарти вимагають не лише технічних змін, але й оновлення управлінських практик. Використання інновацій у сфері управління допоможе забезпечити ефективно впровадження всіх необхідних змін. Агропідприємства, які вчасно впроваджують інновації, мають значні технологічні переваги на ринку. Впровадження інноваційних рішень стає запорукою сталого розвитку агропідприємства в умовах євроінтеграції, сприяючи його тривалому успіху на ринку та відповідності високим стандартам [5].

Ці стандарти та вимоги можуть визначати стратегічний розвиток агропідприємства, оскільки вони визначають, якість продукції, методи виробництва, умови праці та етичні аспекти бізнесу.

Враховуючи різноманітні аспекти, такі як регулювання, стандарти якості, торгівля, технологічні інновації, екологічні норми були розроблені рекомендації щодо оптимізації стратегічного управління з урахуванням вимог європейських стандартів:

1. Відповідність стандартам та регулюванням: відповідність всіх аспектів діяльності компанії з вимогами європейських стандартів та нормативів.

2. Стратегічне планування: розробка чіткої стратегії, яка враховує особливості ринку, конкурентні переваги, ризики та можливості.

3. Технологічні інновації: впровадження сучасних технологій для підвищення ефективності, зменшення витрат і відповідності екологічних стандартів.

4. Якість продукції та послуг: забезпечення високої якості продукції та послуг відповідно до європейських стандартів якості.

5. Сталість ланцюгів постачання: збалансоване керування ланцюгами постачання для забезпечення якості та ефективності на кожному етапі.

6. Екологічна відповідальність: впровадження практик та технологій, спрямованих на зменшення впливу діяльності компанії на довкілля.

7. Кадровий розвиток: розвиток персоналу та забезпечення їхньої кваліфікації для ефективного впровадження стратегії компанії.

8. Торгівля та міжнародний розвиток: активна участь у міжнародній торгівлі та розвиток стратегій для взаємодії з різними ринками.

9. Ефективне внутрішнє управління: забезпечення ефективного управління та комунікації всередині організації.

10. Аналіз ринку та конкуренції: постійний аналіз ринків та конкурентів для забезпечення конкурентоспроможності.

Оптимізація стратегічного управління має бути багатокроковим процесом, який охоплює адаптацію технологій, навчання персоналу, використання ресурсів, вивчення ринку та активну співпрацю. Такий підхід дозволяє агропідприємствам досягти сталості та високого стандарту якості продукції, відповідати вимогам споживачів та впевнено виходити на міжнародний ринок.

Отже, запровадження європейських стандартів управління в агропідприємствах України є важливим кроком для їхньої конкурентоспроможності та сталого розвитку. Вдосконалення стратегій та вивчення вимог ринку сприятимуть утриманню високих стандартів продукції й послуг та задоволенню потреб споживачів. Рекомендації, які стосуються інновацій, співпраці та сталого використання природних ресурсів, допоможуть агропідприємствам розширювати горизонти та зберігати екологічну сталість. В цілому, впровадження європейських стандартів відкриває нові можливості для українських агропідприємств та сприяє їхньому успішному розвитку в умовах євроінтеграції.

**Ключові слова:** інновації; конкурентоспроможність; євроінтеграційні процеси; стратегічне планування; агропідприємства; європейські ринки.

### **Список використаних джерел:**

1. Угода про асоціацію України з ЄС. URL: [http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/984\\_011](http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/984_011).
2. Синецька Є.Р. (2021). Перспективи розвитку українського аграрного ринку в контексті європейської інтеграції. *BIOECONOMY AND AGRARIAN BUSINESS*, 12(1): 62-72. [hΣp://dx.doi.org/10.31548/bioeconomy2021.01.006](https://dx.doi.org/10.31548/bioeconomy2021.01.006).
3. Kharazishvili, Y., Kwilinski, A., Dzwigol, H., & Liashenko, V. (2021). Strategic European Integration Scenarios of Ukrainian and Polish Research, Education and Innovation Spaces. *Virtual Economics*, 4(2), 7–40. [https://doi.org/10.34021/ve.2021.04.02\(1\)](https://doi.org/10.34021/ve.2021.04.02(1)).
4. Khaustov, V.K. (2018). Innovatsiinyi vymir kursu Ukrainy na yevrointehratsiiu [Innovative Dimension of Ukraine's Course on European Integration]. *Ekonomika i prohnozuvannia*, 2, 135-150. <https://doi.org/10.15407/eip2018.02.135>.
5. Mihus, I. (2021). Tools for assessing corporate management in joint stock companies under the conditions of economic uncertainty. *Economics of uncertainty: content, assessment, regulation: a collective monograph*. Kyiv: KROK University. 287 p.