

**Інна ЕНДЕБЕРЯ**

магістрантка освітньої програми «Бізнес адміністрування»,

Бізнес Школа «КРОК»

ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК»,

ORCID: 0009-0002-1392-1549

[EndeberiaIV@krok.edu.ua](mailto:EndeberiaIV@krok.edu.ua)

**Тетяна ГЕРАСИМОВА**

Магістр психології, спеціаліст економіст,

викладач Бізнес Школи «КРОК»

## **ПОТОЧНИЙ СТАН РОБОТОТЕХНІЧНОЇ ГАЛУЗІ В УКРАЇНІ: ОБОРОННИЙ, ПРОМИСЛОВИЙ ТА ОСВІТНІЙ АСПЕКТИ**

**Inna ENDEBERIA**

Master's student of the MBA educational program

KROK Business School,

KROK University

ORCID: 0009-0002-1392-1549

[EndeberiaIV@krok.edu.ua](mailto:EndeberiaIV@krok.edu.ua)

**Tetiana HERASYMOVA**

Master of Psychology, Specialist Economist

Lecturer at KROK Business School

## **CURRENT STATE OF THE ROBOTICS INDUSTRY IN UKRAINE: DEFENSE, INDUSTRIAL AND EDUCATIONAL ASPECTS**

*Актуальність.* Робототехніка є однією з ключових технологій XXI століття, що визначає конкурентоспроможність держав, їхню обороноздатність та рівень економічного розвитку. В умовах війни Україна опинилася в унікальній ситуації: з одного боку — значні обмеження фінансових, виробничих і кадрових ресурсів, а з іншого — надзвичайно високий попит на технологічні рішення для оборони, промисловості й логістики.

Стан галузі можна охарактеризувати як фрагментарний, але з окремими проривними кейсами. В Україні відбувається поступове нарощування потенціалу як у сфері оборонних технологій, так і в цивільних напрямках, що відповідає глобальним трендам цифрової трансформації та Індустрії 4.0 [1].

*Постановка проблеми.* Попри швидке зростання окремих сегментів, українська робототехніка стикається з рядом проблем:

- відсутність єдиної державної стратегії розвитку галузі;
- низький рівень автоматизації промислових підприємств у порівнянні з середньоєвропейським рівнем [1];
- недостатня кількість сучасних освітніх програм та лабораторій для підготовки фахівців;

- потреба в інтеграції наукових досліджень із практикою;
- висока залежність від міжнародного фінансування.

Ці фактори стримують формування цілісної екосистеми, однак водночас відкривають нові можливості для масштабування найуспішніших рішень.

*Результати дослідження.* Розглянемо такі галузі робототехніки:

1. Промисловість і логістика. Одним із найбільш показових прикладів в Україні є стартап Deus Robotics, що спеціалізується на створенні роботизованих платформ для автоматизації складів. Компанія реалізує проекти у Великій Британії (зокрема у співпраці з DPD London) [2] та на українському ринку разом з «Новою поштою», яка активно впроваджує сортувальні роботи. Такі рішення дозволяють обробляти тисячі посилок на годину [3].

2. Оборонна робототехніка. Найбільш динамічним напрямом є оборонні технології. Повномасштабна війна стала каталізатором для створення великої кількості стартапів та конструкторських бюро. Україна вже стала одним зі світових лідерів за кількістю нових розробок безпілотних літальних апаратів [4].

У липні 2025 року Міністерство оборони України допустило до використання 8 нових наземних роботизованих систем. Паралельно активно розвивається сегмент FPV-дронів: стартапи «Baba Yaga», «Swarmmer», «Ailand Systems» вже отримали міжнародне визнання [5][6].

3. Освіта та наука. Для довгострокового розвитку критичною є підготовка кадрів. В Україні діє низка шкіл і гуртків робототехніки, однак ключовим проривом стало створення пілотного RoboLab при закладі вищої освіти в Києві. Проект реалізується у партнерстві з Міністерством цифрової трансформації України та передбачає масштабування в інші регіони [7].

Підприємництво та стартапи. Українські робототехнічні компанії все активніше інтегруються в міжнародні екосистеми, залучаючи фінансування в рамках програм Horizon Europe, Eurostars, USAID. Це відкриває доступ до ринків ЄС і США та створює умови для сталого розвитку інновацій.

*Висновки.*

1. Українська робототехніка перебуває на етапі становлення, що характеризується фрагментарністю та відсутністю системної стратегії.

2. У промисловості, логістиці та агросекторі з'являються успішні приклади впровадження рішень (Deus Robotics, «Нова пошта»).

3. Оборонний сегмент став локомотивом розвитку та стимулював появу цілої екосистеми стартапів у сфері БПЛА й наземних систем.

4. Освітні ініціативи на кшталт RoboLab створюють основу для формування нового покоління інженерів.

5. Міжнародні програми фінансування є важливим джерелом розвитку, але потребують комплексної державної підтримки.

### **СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ**

1. International Federation of Robotics. World Robotics Report 2024. Frankfurt : IFR, 2024. 120 с. URL: [https://ifr.org/img/worldrobotics/Press\\_Conference\\_2024.pdf](https://ifr.org/img/worldrobotics/Press_Conference_2024.pdf)

2. Deus Robotics launches sorting robots for DPD UK // Logistics Manager : веб-сайт. 2024. URL: <https://www.logisticsmanager.com/deus-robotics-dpd-uk>

3. Нова пошта впровадила роботів для сортування посилок // AIN.UA : веб-сайт. 2023. URL: <https://ain.ua/2023/11/20/nova-poshta-robots-sorting>
4. Murray Lab. Building & leveraging Ukraine's drone capabilities. 2025. 45 с. URL: [https://murray-lab.org/wp-content/uploads/2025/03/UkraineDroneEcosystem-Analysis\\_2025.pdf](https://murray-lab.org/wp-content/uploads/2025/03/UkraineDroneEcosystem-Analysis_2025.pdf)
5. A Ukrainian startup develops long-range drones as it ramps up domestic arms industry // AP News : веб-сайт. 2024. URL: <https://apnews.com/article/ukraine-drones-weapons-industry-russia-7201ab851544c394ee454407058b10ba>
6. Drone superpower: Ukrainian wartime innovation offers lessons for NATO // Atlantic Council : веб-сайт. 2025. URL: <https://www.atlanticcouncil.org/blogs/ukrainealert/drone-superpower-ukrainian-wartime-innovation-offers-lessons-for-nato/>
7. Ministry of Digital Transformation of Ukraine. RoboLab Project announcement // Mezha Media : веб-сайт. 2024. URL: <https://mezha.media/en/news/mincifri-robolab-304314>