

ПРОБЛЕМАТИКА УДОСКОНАЛЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ЛОГІСТИЧНОЇ СЛУЖБИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ БУДІВЕЛЬНОЇ ІНДУСТРІЇ В УКРАЇНІ

В умовах сучасної дійсності на ринку підприємств будівельної індустрії менеджмент підприємств змушений постійно вирішувати проблеми, пов'язані з ефективним управлінням матеріальними ресурсами. У будівництві застосовується близько 20% результатів виробництва промислової сфери [2; 4]. Тому ефективність функціонування підприємств будівельної індустрії на пряму залежить від впровадження існуючих систем управління постачальними, виробничими, транспортними та збутовими процесами, що використовуються при будівництві об'єктів. Це викликає необхідність розробки та запровадження сучасних підходів до управління процесами підприємств будівельної індустрії та їх удосконалення з урахуванням сучасних технологій у будівельній сфері.

Впровадження нових процесів в будівництві (взаємозв'язок між виробництвом, постачанням, транспортно-складськими операціями та збутом) зумовлює необхідність вдосконалення логістичного підходу.

Організаційними питаннями вдосконалення функцій логістики на підприємстві займалися такі закордонні вчені, як Дейвід Клосс, Джоналд Бауерсокс, Алесинська Т. В., Кондрашов С.В., Стаханов В.Н. та вітчизняні науковці - Крикавський Є. В., Чухрай Н. І., Гірна О.М. та інші.

Були розглянуті такі питання, як ефективність функціонування служби логістики, завдання служби логістики, фактори впливу на ефективність логістики тощо.

Незважаючи на те, що науковці розглядали питання формування управлінських структур щодо логістики, наразі все ще актуальним є визначення основних механізмів формування менеджменту та аудиту системи логістики на підприємстві в конкретних умовах діяльності з урахуванням галузевої специфіки та їх удосконалення.

Метою дослідження є вивчення питань впровадження менеджменту та аудиту системи логістики на підприємстві з урахуванням галузевої специфіки підприємств будівельної індустрії.

У ході дослідження було проведено аналіз наявності систем контролю за логістичними процесами на підприємствах будівельної індустрії, аналіз витрат на окремі види діяльності, а також на загальні логістичні витрати. Виходячи із результатів дослідження було виявлено скорочення логістичних витрат. Цілеспрямоване використання ефекту зниження загальних логістичних витрат можливе тільки в інтегрованій логістиці. Тому для ефективного вирішення логістичних задач необхідне створення окремого підрозділу – відділу аудиту та менеджменту логістики на підприємстві. Основна задача такого відділу на підприємстві – це налагодження відносин між функціональними областями

логістики на підприємстві, а також між співробітниками функціональних підрозділів для оптимального забезпечення досягнення цілей логістичної системи підприємства.

Логістична система підприємства буде працювати під керівництвом відділу аудиту та менеджменту логістики. Для ефективної організації бізнес-процесів шляхом впровадження нового відділу доцільно розподілити зв'язки на вертикальні (функціональні), горизонтальні (процесні), а також впровадити варіантне проектування організаційної структури, що дозволить прийняти найбільш раціональне рішення.

Для подальших досліджень важливо правильно спроектувати організаційну структуру підприємства будівельної індустрії при запровадженні аудиту та менеджменту логістики. При цьому при проектуванні нової структури необхідно дотримуватися системного підходу та розробити комплекс взаємопов'язаних заходів із урахуванням індивідуальних особливостей кожного будівельного підприємства.

Список використаних джерел:

1. Денисенко, М. П. та ін. *Організація та проектування логістичних систем: підручник* / За ред. проф. М. П. Денисенка, проф. П. Р. Лековця, проф. Л. І. Михайлової. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 336 с.
2. Стаханов, В. Н. *Логістика в будівництві: навч. посібник* / В. Н. Стаханов, Є. К. Івакін. – М.: «Вид. Пріор», 2001. – 176 с.
3. *Логістика [Текст] : навч. посіб.* / О. М. Тридід, Г. М. Азаренкова, С. В. Мішина, І. І. Борисенко. – К.: Знання, 2008. – 566 с.
4. *Оптимізація бізнес-процесу для глобальної конкуренції [Електронний ресурс]*. – Режим доступу: <http://www.managment.com.ua/cm/cm036.html>.
5. *Переваги моделювання бізнес-процесів – Бізнес-консалтинг 3D VOK Group. [Електронний ресурс]*. – Режим доступу: <http://3dvok.com/ua/modeling-advantages>.
6. Чухрай Н. *Формування ланцюга поставок: питання теорії і практики [Текст] : монографія* / Н. Чухрай, О. Гірна. – Львів: «Інтелект-Захід», 2007. – 237 с.