

Значення проектно-орієнтованого управління для підприємств будівельної галузі

Данило Курбанов

*аспірант спеціальності 073 «Менеджмент»,
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,
email: kurbanovds@krok.edu.ua,
ORCID: 0009-0002-6014-2556*

Олександр Сумець

*д-р екон. наук, професор кафедри управлінських технологій,
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,
e-mail: sumets@krok.edu.ua,
ORCID: 0000-0002-7116-3857*

Актуальність. Управління будівельними проектами у сучасних умовах набуває все більшої важливості. Це зумовлено тим, що будівельна галузь є такою, що найбільш динамічно розвивається. Крім того, її також можна визнати галуззю, що має достатньо високий рівень конкурентоспроможності у визначеному секторі економіки. У зв'язку з постійним зростанням потреб споживачів до купівлі житлової площі, стрімким технологічним прогресом та зростанням конкуренції, підприємства будівельної галузі змушені швидко адаптуватися до змін, впроваджувати нові методи та підходи до управління проектами будівництва нових об'єктів. Одним із ефективних інструментів у цій ситуації є проектно-орієнтований підхід до управління. То ж саме цим на цей момент часу і зумовлюється актуальність розглядуваного питання, яке потребує подальших досліджень.

Аналіз літературних джерел за досліджуванним питанням. Серед чисельної кількості публікацій, в яких розглядаються питання впровадження проектно-орієнтованого управління на підприємствах, особливої уваги заслуговують результати досліджень Є. Антипенко і О. Воронцової [1; 5], О. Медяник [2], С. Павлової [3], А. Швиндіної [6], а також авторські напрацювання, що викладені в навчальному посібнику [4]. Всі автори вказують на особливу роль проектно-орієнтованого управління для формування високого рівня виживаності підприємств, посилення їх конкурентної позиції на обраних сегментах ринку тощо. Проте, аналіз публікацій свідчить про те, що теоретико-методологічної бази проектно-орієнтованого управління, що може бути використана підприємствами, у тому числі і будівельної галузі, поки що не розроблено.

Метою дослідження є визначення ролі проектно-орієнтованого управління для підприємств будівельної галузі з метою визначення його впливу на ефективність управління будівельними проектами.

Викладення основного матеріалу дослідження. Специфіка будівельної продукції як інвестиційного товару, полягає в закріпленості, нерухомості, капіталомісткості, матеріаломісткості, тривалості створення, експлуатації тощо [2]. Кожен об'єкт будівництва можна розглядати як окремий проект, а

всю діяльність підприємства, як сукупність проектів різної форми складності, масштабу, тощо.

Проектно-орієнтоване управління – це насамперед управлінський підхід, при якому окремо взяті замовлення і завдання, які вирішуються в рамках діяльності організації (підприємства, фірми), розглядаються як окремі проекти, до яких застосовуються принципи і методи управління проектами [4]. То ж саме цей вид управління на цей момент часу є затребуваним для підприємств будівельної галузі.

З кожним роком кількість підприємств, що використовують проектно-орієнтований підхід у діяльності, збільшується. Така ситуація пояснюється можливостями, що надає такий підхід в загальній системі менеджменту організації. У даному випадку слід вказати на таке:

- підвищення якості та ефективності роботи персоналу;
- підвищення рентабельності проектів;
- передбачуваність термінів і результатів робіт;
- можливість швидкого коригування цілей і завдань;
- підвищення оперативності інформації, що важлива при прийнятті ключових рішень;
- оптимізація термінів вирішення різного рівня завдань;
- підвищення ефективності взаємодії учасників проектів і програм;
- забезпечення виконання тільки вигідних для організації проектів.

Перелічені можливості відображають також і рольову значущість проектно-орієнтованого управління для диверсифікованих організацій, якими є більшість будівельних підприємств. То ж, одним із основних завдань дослідників на цей момент часу є масштабоване декларування рольової значущості вказаного виду управління до широкого кола не тільки керівників будівельних підприємств, а й фахівців даної галузі. Тільки колективне розуміння необхідності найскорішого запровадження проектно-орієнтованого управління навіть чизняних підприємствах надасть можливість відновити довоєнні темпи зростання будівельної галузі.

Висновки.

1. Проектно-орієнтоване управління виявляється невід'ємною складовою успішного функціонування підприємств у будівельній галузі.

2. Проектно-орієнтований підхід до управління дозволяє ефективно впоратися з численними викликами, які стоять на цей момент часу перед будівельними підприємствами сьогодні.

3. Впровадження проектно-орієнтованої структури управління підприємством є серйозним і масштабним перетворенням бізнесу в цілому, несе підвищені ризики, але в той же час дозволяє значно збільшити потенціал для підвищення прибутковості бізнесу і вартості підприємства в цілому [3].

Ключові слова: проектно-орієнтоване управління, підприємство, будівельна галузь, можливості, значущість.

Список використаних джерел

1. Антипенко Є. Ю., О. В. Воронова. Проектно-орієнтована організаційна структура управління ланцюгами поставок як метод підвищення конкурентоспроможності підприємства. Науковий вісник Чернігівського державного інституту економіки і управління. Серія 1 : Економіка. 2013. Вип. 2. С. 109-113.
2. Медяник О. І. Інтеграція факторного та проектно-орієнтованого підходу до оцінки. Управління розвитком складних систем. 2013. Вип. 16. С. 192-198.
3. Павлова С. І. Проектно-орієнтовані організації як розвиток методів управління підприємством. Вісник ЖДТУ. 2016. №4 (78). С. 170-177.
4. Сумець О. М. Проектно-орієнтоване управління організацією: навч. посібник. Київ: Університет економіки та права «КРОК», 2022. 166 с.
5. Антипенко Є. Ю., Воронцова О. В. Проектно-орієнтована організаційна структура управління ланцюгами поставок як метод підвищення конкурентоспроможності підприємства. Науковий вісник ЧДІЕУ. № 2 (18). 2013. С. 109–113.
6. Швиндина А. А. Особенности управления проектно-ориентированной организацией. Управление проектами та розвиток виробництва : Зб. наук. пр. Луганськ : СНУ ім. В. Даля, 2011. № 3 (39). С. 10.