

Планування та організація технологічного процесу на сучасному складі

Софія Голота

*здобувач освітньої програми «Комерційна логістика»,
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,
e-mail: HolotaSK@krok.edu.ua*

Ганна Пазєєва

*кандидат економічних наук, доцент кафедри управлінських технологій
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,
e-mail: PazeevaA@krok.edu.ua,
ORCID: 0000-0002-6557-6890*

Актуальність дослідження. На сьогоднішній день надзвичайно велика, оскільки вона визначає ефективність та продуктивність логістичних систем у сучасному бізнес-середовищі. Розвиток та впровадження новітніх технологій у сфері складської логістики стають стратегічно важливими для підтримання конкурентоспроможності підприємств. Сучасні склади стикаються зі складними викликами, такими як зростання обсягів обробки товарів, збільшення різноманітності товарів, підвищення швидкості доставки та високий попит на точність управління запасами. Ефективне планування та організація технологічного процесу стають ключовими компонентами успішного управління складською діяльністю.

Об'єктом дослідження є комплексний аналіз та оптимізація технічних та організаційних аспектів діяльності сучасних складів.

Предметом дослідження є комплексний аналіз та оптимізація всіх етапів функціонування сучасного складу з метою підвищення його ефективності та конкурентоспроможності.

Метою дослідження є аналіз та оцінка сучасного стану та перспектив розвитку планування та організації технологічного процесу на складі, виявлення проблем та шляхів їх вирішення, розроблення рекомендацій щодо підвищення ефективності та конкурентоспроможності складської логістики.

Для досягнення мети дослідження в роботі поставлено та вирішено наступні **завдання**:

- проаналізувати теоретичні основи планування та організації технологічного процесу на складі;
- оцінити сучасний стан та перспективи розвитку планування та організації технологічного процесу на складі, виявити проблеми та їх шляхи вирішення;
- розробити рекомендації щодо підвищення ефективності та конкурентоспроможності складської логістики.

Інформаційна база досліджень. У сучасній науці в працях Ковальчук В.В., Ковальчук О.В., Ковальчук І.В., Шевченко О.В., Кузьмін О.Є., Кузьміна Л.О., Кузьмін Є.О., Горбачова І.В., Левченко О.В., Левченко В.В. розглядаються різні аспекти планування та організації технологічного процесу на складі, такі як методики проведення наукових досліджень, етапи розвитку інформаційних

систем, принципи та методи організації та планування виробництва, застосування нових технологій, стандартів та методів оптимізації.

Методологія дослідження. У роботі використовуються аналітичні та комплексні методи, методи спостереження, узагальнення.

Етапи та результати дослідження. На першому етапі дослідження здійснювали аналіз теоретичних основ планування та організації технологічного процесу на складі. Сучасний великогабаритний склад - це технічна споруда, яка складається з великої кількості взаємозалежних елементів, має певну структуру і виконує ряд функцій, трансформацію матеріальних потоків, а також накопичення, переробка та розподіл товарів між споживачами [1]. Технологічний процес складу — це комплекс взаємозв'язаних операцій, котрі послідовно виконуються над товарами протягом усього часу їх перебування на складі. Сукупність операцій, які виконуються безпосередньо на складах, включає власне складські операції (пов'язані з обробкою товарних партій, які надходять на склад, здійсненням обліку надходження та реалізації товарів і охороною товарно-матеріальних цінностей), завантажувально-розвантажувальні операції та експедиційні операції (приймання та здавання вантажів на транспортних терміналах, залізничних станціях, організація завезення і здавання товарів під час централізованого доставляння товарів — ЦДТ); у свою чергу, власне складські операції поділяють на основні (приймання, зберігання, відпускання товарів) і додаткові (фасування, розпаковування, заморожування тощо). Найбільш розповсюджена схема технологічного процесу переробки товарів на складах включає: розвантаження транспорту; приймання товарів; розміщування товарів на зберігання; зберігання товарів; відбір товарів; переміщування товарів до місця комплектування; комплектування та упакування товарів; по маршрутне комплектування партій товарів; переміщування товарів у зону завантажування; відпускання товарів і завантажування їх у транспортні засоби [2].

На другому етапі дослідження здійснювали оцінку сучасного стану та перспективи розвитку планування та організації технологічного процесу на складі, виявили проблеми та їх шляхи вирішення. Сучасний стан планування та організації процесів на складах ускладнюється додатковими факторами, такими як швидкий технологічний розвиток, збільшення та диверсифікація обсягів продукції, а також зростання вимог до ефективності та точності управління складними операціями. Одним з таких ключових викликів є необхідність адаптації планування та організації до швидкозмінних ринкових умов. Сучасні склади повинні бути гнучкими та адаптивними, щоб відповідати різноманітним вимогам клієнтів. Крім того, все більшого значення набуває використання автоматизації та інноваційних технологій для оптимізації процесів і підвищення продуктивності. У майбутньому роль Інтернету речей (IoT) та аналітики може розширитися, щоб забезпечити розумне управління запасами, прогнозування попиту та вдосконалення логістики. Впровадження роботизованих систем і штучного інтелекту також відкриє нові можливості для автоматизації рутинних завдань і зменшення втручання людини. Однак це пов'язано з певними

викликами, такими як вартість впровадження нових технологій, необхідність перекваліфікації персоналу та кібербезпека. Щоб вирішити ці проблеми, компанії можуть вдосконалити програми навчання персоналу, вивчити ефективні моделі фінансування інновацій та вдосконалити системи захисту даних [3].

На третьому етапі дослідження для підвищення ефективності та конкурентоспроможності складської логістики рекомендується впровадження комплексу заходів, спрямованих на оптимізацію процесів та використання передових технологій. Наведемо кілька рекомендацій: впровадження систем автоматизації та використання технологій IoT, здійснення оптимізації простору та маршрутів, навчання та розвиток персоналу, стратегічне партнерство з постачальниками та перевізниками, екологічна відповідальність та стале вдосконалення і оцінка результатів.

Проведено дослідження щодо планування та організації технологічних процесів на сучасних складах. Сучасні вимоги до складської логістики визначають необхідність адаптації до швидкозмінного ринкового середовища та використання інновацій і автоматизації. Для підвищення ефективності та конкурентоспроможності рекомендується впровадити низку заходів, включаючи оптимізацію маршрутів, автоматизацію процесів з використанням технологій Інтернету речей, розвиток персоналу та стратегічне партнерство.

Ключові слова: планування, організація, технологічний процес, склад.

Список використаних джерел

1. Логістика : Навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. — К. : ДП «Видавничий дім «Персонал», 2008. — 560 с. : іл. — Бібліогр.: с. 369–378; 547–548.
2. Київське вище професійне училище будівництва і дизайну. URL: https://kvpubd.kiev.ua/wpcontent/uploads/2022/05/tt_40_41_tu_0405.pdf (дата звернення: 30.11.2023).
3. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА | БІЗНЕС, ІННОВАЦІЇ, МЕНЕДЖМЕНТ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ. URL: <http://confmanagement.kpi.ua/proc/article/view/201230> (дата звернення: 02.12.2023).