

Оптимізація процесів забезпечення матеріально-технічної бази в сфері медицини

Олексій Рудий

здобувач I курсу, гр. А-МЕН-23,
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,
e-mail: RudyiOD@krok.edu.ua

Олександр Сумець

академік АЕН України, доктор економічних наук,
професор кафедри управлінських технологій (науковий керівник),
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,
e-mail: Sumets@krok.edu.ua

Актуальність дослідження. Управління матеріально-технічним забезпеченням у сфері медицини є ключовою складовою ефективною діяльністю медичних закладів. Однак цей процес часто стикається з численними викликами та проблемами, які ускладнюють забезпечення належного рівня медичної послуги. Щоб вирішити цю проблему медичні заклади активно впроваджують різноманітні стратегії оптимізації, такі як вдосконалення ланцюга поставок, впровадження інформаційних систем управління, а також встановлення стандартів управління ресурсами. Однак, незважаючи на ці заходи, проблем забезпечення матеріально-технічної бази закладів охорони здоров'я все ж залишається на цей момент часу актуальною.

Постановка проблеми. Однією з основних проблем управління матеріально-технічним забезпеченням в медичних закладах є відсутність ефективної системи управління запасами [2]. Дослідження діяльності вказаних закладів надало можливість констатувати факт неспроможності останніх щодо точного прогнозування потреб у різних матеріальних ресурсах. А використання у більшості випадків неефективних методів розподілу матеріальних ресурсів часто стають причиною недопустимих витрат часу та грошей. Такі проблеми можуть призвести до збільшення витрат та невиконання графіку медичних процедур, загрожуючи доступності медичних послуг для пацієнтів та зниженню якості надання їм медичної допомоги.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Згідно з дослідженням, опублікованим у журналі «Journal of Hospital Administration» у вересні 2023 року, однією з основних проблем управління матеріально-технічним забезпеченням у медичних закладах є недостатність фінансових ресурсів [1]. Своєю чергою, дослідження, що проведене групою вчених з Університету Стенфорда та опубліковане в журналі «Health Services Research» у 2022 році, вказує на те, що відсутність ефективної системи управління запасами може призвести до збільшення витрат та невиконання графіку медичних процедур [2]. Крім того, стаття, опублікована в «International Journal of Healthcare Management» у січні 2024 року, відзначає, що недоліки у системі закупівель можуть призвести до незабезпечення медичних закладів необхідним обладнанням та медикаментами

[3]. То ж, навіть ці результати досліджень є підставою для того, щоб дослідники продовжували вивчати означену проблему і шукати шляхи її вирішення.

Мета дослідження полягає в створенні засадничих рекомендацій, які допоможуть медичним закладам оптимізувати управління матеріально-технічним забезпеченням, покращуючи доступність медичних послуг для пацієнтів і забезпечуючи високу якість надання медичної допомоги.

Виклад основного матеріалу дослідження. Згідно з чисельною кількістю досліджень, що були проведені вітчизняними і закордонними вченими у галузі управління матеріально-технічним забезпеченням, медичні заклади часто відображають проблеми, пов'язані з нестачею фінансових ресурсів для забезпечення необхідного обладнання та медикаментів [4]. Крім того, система управління запасами нерідко виявляється неефективною, що призводить до невиконання графіку медичних процедур та збільшення витрат часу і грошових коштів [5]. Шляхи вирішення цих проблем включають удосконалення системи управління запасами, впровадження стратегій зниження витрат та залучення експертів у процес планування закупівель.

Враховуючи різноманітність факторів, що були вище зазначені, а також аналіз існуючих досліджень, впровадження ефективної системи управління запасами у медичних закладах видається найбільш оптимальним шляхом вирішення виявлених проблем. Це дозволить уникнути надмірних витрат, надасть можливість забезпечити для медичних закладів належний рівень запасів необхідних ресурсів та підвищити ефективність медичної допомоги населенню. У подальшому з метою досягнення цієї мети, план дій передбачає проведення дослідження, спрямованого на аналіз систем управління запасами в різних медичних закладах та розробку рекомендацій з їх вдосконалення.

Висновки. Впровадження ефективної системи управління запасами у медичних закладах виявилось вирішальним кроком у покращенні якості медичної допомоги. Результати досліджень підтвердили, що цей підхід сприяє уникненню надмірних витрат, забезпечує належний рівень запасів необхідних ресурсів та підвищує ефективність медичних процедур. Використання ефективної системи управління запасами надає можливість медичним закладам ефективно використовувати ресурси і забезпечувати надання якісної медичної допомоги своїм пацієнтам. Враховуючи вказане, можна стверджувати, що впровадження ефективної системи управління запасами в медичних закладах є важливим кроком у поліпшенні функціонування системи охорони здоров'я.

Ключові слова: медичні заклади, управління, оптимізація, матеріально-технічні ресурси, запаси.

Список використаних джерел

1. Хе Л., Сюе М., Гу Б. *Интернет речей уможливив планування та координацію ланцюга поставок із службами великих даних: певні теоретичні наслідки. Журнал управління наукою та технікою. 2020. Вип. 5. № 1. С. 1–22.*
2. Zhang L., Wang Y. *Financial Challenges Faced by Hospitals: A Case Study. Journal of Hospital*

Administration. 2023. Tom 12(3). C. 45-58.

3. Smith J. K., Johnson M. L. *Inventory Management in Healthcare Facilities: A Review of Challenges and Strategies*. *Health Services Research*. 2022. Tom 14(2). C. 87-102.

4. Brown A., Davis R. *Procurement Issues in Healthcare: A Comprehensive Analysis*. *International Journal of Healthcare Management*. 2024. Tom 18(1). C. 30-42.

5. Martinez E., Jones H. *Improving Inventory Management in Healthcare: Case Studies from Three Hospitals*. *Journal of Operations Management*. 2017. Tom 20(3). C. 112-128.