

## Аналіз аспектів та потенційних недоліків логістичного менеджменту

**Станіслав Мідіна**

здобувач I курсу, групи МЕН/УЛД-23м-з,  
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,  
e-mail: midinass@krok.edu.ua

**Ганна Пазєєва**

к.е.н., доцент,  
заступник завідувача кафедри управлінських технологій,  
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,  
e-mail: pazeevaa@krok.edu.ua,  
ORCID: 0000-0002-6557-6890

**Актуальність дослідження.** В умовах глобалізації та постійних змін на ринку ефективність логістики стає ключовим фактором успіху та конкурентоспроможності. Аналіз аспектів логістичного менеджменту показує процеси, які сприяють розвитку компанії, оптимізації логістичних процесів, скорочення витрат, покращення обслуговування клієнтів, мінімізації ризиків.

**Об'єктом дослідження** є аналіз аспектів логістичного менеджменту.

**Предметом дослідження** є сукупність теоретико-методичних аспектів аналізу та оцінювання логістичного менеджменту.

**Метою дослідження** є аналіз аспектів логістичного менеджменту та визначення його потенційних недоліків.

Для досягнення мети дослідження в роботі поставлено та вирішено наступні **завдання**:

- аналіз наукових джерел щодо визначення сутності логістичного менеджменту;
- аналіз наукових джерел щодо визначення практичної цінності аналізу аспектів логістичного менеджменту;
- збір та систематизація інформації стосовно ключових аспектів логістичного менеджменту;
- визначення потенційних недоліків логістичного менеджменту.

**Інформаційна база досліджень.** Вагомий внесок у вивчення даної теми зробили іноземні вчені, які найбільш розкрили дану тему, можна відзначити Мартіна Кристофера, Джона Дж. Койла, Едварда Дж. Барді, К. Джона Ленглі, Майк Лай Кі-Хун, Джона Бартольдї та Стівена Т. Хекман, Дональд Дж. Бауерсокс, Дейвід Дж. Клосс та М. Біксі Купер. Серед українських вчених, які досліджували аспекти логістичного менеджменту, можна відзначити таких науковців, як І.С. Тридіда, В.Г. Алькему, О.С. Кириченко, С.А. Філатова, Є.В. Крикавського, О.М. Сумця, Г.М. Пазєєву, О.Є. Шандрівську, С. В. Смерічевсько, Т. В. Ільченко, В.М. Кислово, О.А. Біловодську, О.М. Олефіренко, О.М. Соляника, Ю.В. Пономарьова, Л.Л. Ковальську, К.І. Оксенюк. Однак, питання вивчення аспектів логістичного менеджменту та його недоліків все ще потребує достатньої уваги.

Інформаційну основу дослідження становлять законодавчо-нормативні

акти, дисертації, статті наукових видань, матеріалів конференцій.

**Методологія дослідження.** Для збору інформації використовувались методи спостереження, порівняння, систематизації даних та опитування. Аналіз зібраної інформації здійснювався з використанням методів порівняльного та системного аналізу, а для узагальнення інформації використовувався метод синтезу. Аналіз аспектів логістичного менеджменту здійснювався з використанням методів формалізації та моделювання.

#### **Етапи та результати дослідження.**

На першому етапі дослідження здійснювали аналіз наукових джерел щодо визначення сутності логістичного менеджменту. Встановлено як вчені визначили сутність логістичного менеджменту: Дональд Дж. Бауерсокс, Дейвід Дж. Клосс та М. Біксі Купер зазначали наступне [4]: Сутність логістичного менеджменту полягає у створенні й налагодженні таких систем управління потоками матеріальних ресурсів, незавершеного виробництва й запасів готової продукції, які служили б опорою для ділової стратегії господарської одиниці; Сумець О.М. в своїй праці написав таке [5]: Поняття логістичного менеджменту інтерпретують по-різному, а саме його визначають як логістику, бізнес-логістику, дистрибуцію, управління поставками, промислову логістику, матеріальний менеджмент, управління ланцюгами поставок тощо; Ільченко Т.В. охарактеризувала так [6]: Логістичний менеджмент визначається як планування, координація та контроль всіх етапів поточкових процесів від постачання до виробництва та від виробництва до кінцевого споживача. Він є ключовим інструментом оптимізації ланцюга постачання та інших бізнес-процесів підприємства. Таким чином, розглядаючи сутність логістичний менеджмент, нами запропоновано своє визначення логістичного менеджменту: Логістичний менеджмент – це інструмент для підвищення ефективності компанії, який ґрунтується на принципах системного підходу, орієнтації на результат, наскрізного контролю, формування доскональних й конкурентоспроможних ланцюгів постачання. Він є інвестицією в майбутнє компанії.

Другим етапом дослідження стали аналіз наукових джерел щодо визначення практичної цінності аналізу аспектів логістичного менеджменту. Нами встановлено, що аналіз аспектів логістичного менеджменту показує процеси, які сприяють розвитку компанії, оптимізації логістичних процесів, скорочення витрат, покращення обслуговування клієнтів, мінімізації ризиків. Новаторами у визнанні практичної цінності аналізу аспектів логістичного менеджменту були Джон Дж. Койл, Едвард Дж. Барді, К. Джон Ленглі, які дають всебічний опис концепцій та практик логістичного менеджменту з акцентом на управління ланцюгами поставок [2]. Мартін Кристофер в своїй праці підкреслює важливість стратегічного планування та координації в ланцюгах поставок для досягнення конкурентної переваги [1]. Майк Лай Кі-Хун описує концепцію логістики точно вчасно (JIT) та її роль у оптимізації логістичних процесів [3].

Третім етапом дослідження стали збір та систематизація інформації стосовно ключових аспектів логістичного менеджменту. Аналізуючи ключові

аспекти логістичного менеджменту Ільченко Т.В. зазначає [6]: «Основні аспекти логістичного менеджменту включають планування, координацію та контроль руху товарів, послуг та інформації вздовж постачального ланцюга». Розглянуто ключові аспекти логістичного менеджменту, які в себе включають: планування ланцюга поставок, транспортування, зберігання, інформаційні технології, управління ризиками, екологічну логістику, фінансовий аспект, управління персоналом, міжнародну логістику, сервіс та обслуговування клієнтів.

Четвертим етапом дослідження було визначено потенційні недоліки логістичного менеджменту. Незважаючи на значний вплив на рентабельність та успіх бізнесу, логістичний менеджмент не позбавлений потенційних недоліків, які потребують ретельного аналізу та професійного підходу до їх мінімізації. Ковальська Л.Л. та Оксенюк К.І. виділяють наступні потенційні недоліки логістичного менеджменту [7]: негнучкість при зміні попиту, складність детального планування, висока вартість, ризики. Попри перелічені недоліки, логістичний менеджмент залишається важливим інструментом для оптимізації та підвищення ефективності роботи будь-якого підприємства. Завдяки ретельному плануванню, впровадженню сучасних технологій та контролю ризиків можна значно мінімізувати негативні наслідки та максимізувати переваги логістичного менеджменту.

**Практична значущість результатів дослідження.** Отже, аналіз аспектів логістичного менеджменту та виявлення його проблем може допомогти покращити логістичні операції та підвищити конкурентоспроможність підприємств. Дослідження має важливе теоретичне значення, оскільки сприяє розробці нових логістичних стратегій та технологій. Практично, це сприяє забезпеченню безпечності поставок, оптимізації витрат та підвищенню ефективності.

**Ключові слова:** логістичний менеджмент, аспекти, ланцюг поставок, логістика.

### Список використаних джерел

1. Мартін Кристофер Логістика та управління ланцюгами поставок. Львів : Львівська політехніка, 2019. 848 с.
2. Едварда Дж. Барді, Джона Дж. Койла, К. Джона Ленглі Управління бізнес-логістикою: Перспектива ланцюга поставок. Мейсон, Огайо : South-Western/Thomson Learning, 2003. 707 с.
3. Майк Лай Кі-Хун Логістика точно вчасно. Тейлор і Френсіс. 2016. URL: <https://www.perlego.com/book/1567108/justintime-logistics-pdf>.
4. Дональд Дж. Бауерсокс, Дейвід Дж. Клосс, М. Біксі Купер Логістичний менеджмент: Інтегрований процес ланцюжка поставок. Нью-Йорк : видавництво «Макгроу-Хілл», 2002. 656 с.
5. Сумець О.М. Основні компоненти логістичного менеджменту в аспекті забезпечення безпеки й ефективної логістичної діяльності підприємств : науково-технічний збірник № III. (м. Харків, 28.10.2013). Харків, 2013. С. 194–201.
6. Ільченко Т.В. Логістичний менеджмент як інструмент оптимізації потокових процесів. Економіка та суспільство. 2024. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-83>
7. Ковальська Л.Л., Оксенюк К.І. Електронний навчальний посібник з курсу «Логістичний ме-

неджмент», Луцький національний технічний університет. 2016. URL: [https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib\\_upload/%D0%BA%D0%B0%D1%82%D1%8F%20%D0%BE%D0%BA%D1%81%D0%B5%D0%BD%D1%8E%D0%BA/page1.html](https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib_upload/%D0%BA%D0%B0%D1%82%D1%8F%20%D0%BE%D0%BA%D1%81%D0%B5%D0%BD%D1%8E%D0%BA/page1.html)