

Проектування логістичної системи у компанії ПАТ «Київхліб»

Альона Патерикіна

здобувачка групи МЕН/УЛД-21,

ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,

e-mail: PaterykinaAK @krok.edu.ua

Сергій Філатов

Науковий керівник:

кандидат технічних наук, доцент кафедри управлінських технологій,

ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,

e-mail: FilatovS@krok.edu.ua,

ORCID: 0000-0002-9831-7051

Актуальність цієї роботи. Дослідження присвячене надзвичайно важливим і водночас дуже складним питанням – процесам проектування логістичних систем, як невід'ємної частини системної інженерії. Ця проблема не повністю вивчена на цьому рівні теоретичних і в області практичного застосування принципів проектування. Вимогливий ринок і зростаюча конкуренція означають, що підприємства змушені шукати нові рішення в області виробничих процесів, адаптуючись до вимоги клієнтів через систематичне вдосконалення продукції.

Діяльність з поліпшення має бути ефективною, тобто шляхом їх отримання давати такі ж ефекти, як і конкуренція за нижчого рівня витрат. З цієї причини підприємці шукають нові рішення, зокрема, у сфері менеджменту, комп'ютеризації, інформаційних технологій та інших міждисциплінарних досягнень в телекомунікаціях, автоматизації, роботизації, гнучких виробничих системах, матеріалобудування, мікроелектроніки. Застосування нових розробок часто впроваджується в компаніях через проекти, які по суті поєднують такі елементи, як: вартість, час, якість, ресурси, ризики, закупівлі, розробка, виконання, контроль та інтеграція плану.

Згідно з останніми дослідженнями, проведеними в компаніях, все частіше для покращення потоку матеріального потоку та супровідної інформації використовуються проекти, що дозволяють використовувати логістичні системи.

Об'єкт дослідження є процес проектування логістичної системи на підприємстві ПАТ «Київхліб».

Предмет дослідження. є особливості процесу проектування логістичної системи на підприємстві ПАТ «Київхліб».

Метою роботи є: дослідження особливостей проектування логістичної системи на підприємстві ПАТ «Київхліб».

- визначити головні поняття дослідження: «логістична система», «підприємство»;
- дослідити теоретичні основи проектування інтегрованого управління логістикою;
- проаналізувати методи та принципи дослідження проблем проектування логістичної системи підприємств;
- зробити загальну характеристика підприємства ПАТ «Київхліб»;

• зробити проект нової логістичної системи на підприємстві ПАТ «Київхліб».

Кількість літературних джерел, в яких досліджуються питання, що стосуються застосування логістики та формування логістичних систем на підприємствах є невеликою. Зарубіжними науковцями Дональд Баверсокс і К. Кльозе, частково досліджено проблеми формування логістичних систем на підприємствах харчової промисловості. Серед українських фахівців важливий внесок у розвиток логістики зробили Є. Крикавський, Н. Чухрай, М. Окландер, В. Николайчук, І. Смірнов та ін. Однак, низку питань щодо формування логістичних систем на підприємствах належним чином не досліджено.

Методологічну основу дослідження становлять загальнонаукові та спеціальні методи: діалектичний, синтезу, аналізу, порівняння.

Інформаційною базою для написання роботи стали теоретичні розробки науковців, періодичні статті.

Перший етап дослідження зосереджений розглядати з теоретичної точки зору основні концепції логістики, логістичний менеджмент, показники продуктивності, економічність і якість логістичної системи. На першому етапі досліджується теоретичні основи проектування інтегрованого управління логістикою. Також розглядаються методи та принципи дослідження проблем проектування логістичної системи підприємств.

Приступаючи до проектування логістичної системи компанії, важливо брати до уваги:

- тип підприємства (наприклад, класичний, мережевий, віртуальний, на основі інтелектуального виробничі системи - фрактальні, біологічні, холонічні тощо);
- функціонуюча концепції управління;
- правосуб'єктність (наприклад, в рамках концерну, холдингової компанії, групи);
- розмір компанії (наприклад, малі, середні, великі підприємства);
- глибина та ширина логістичних каналів (наприклад, у межах національного масштабу). або євро логістика);
- організаційну форма логістики (наприклад, офіційна, напівформальна, неформальна);
- структуру виробничого процесу;
- форма організації виробництва (наприклад, неритмічна - непоточна, унікальна, ритмічна - потокова, повторювана, виробничі системи, автоматизовані системи виробництво);
- характеристики продукту.

На другому етапі дослідження зроблено аналіз господарської та комерційної діяльності підприємства ПАТ «Київхліб». Також зроблено аналіз логістичної системи на підприємстві ПАТ «Київхліб».

На завершальному етапі дослідження розглядали питання логістичної системи яка аналізується з використанням обраних показників продуктивності. Розробили проект нової логістичної системи на підприємстві ПАТ «Київхліб».

Ключові слова: проектування; логістична система; підприємство; управління.

Список використаних джерел

1. Крикавський Є.В. *Логістичне управління: підручник*. Л.: НУ «Львівська політехніка», 2012. 351 с.
2. Матвій І.Є. Роль логістичної інфраструктури та аутсорсингу у забезпеченні ефективної діяльності підприємства. *Вісн. Нац. ун-ту «Львівська політехніка»*. 2015. № 580. С. 450.
3. Смирнов І. Г., Косарева Т.В. *Транспортна логістика : навч. посібн.* К. : ЦУЛ, 2013. 224 с.
4. Хвищун Н. В. Логістичні складові підвищення конкурентно спроможності підприємства. *Логістика: теорія та практика*. 2016. №1. С. 126–134.