

Управління постачання матеріальних ресурсів компанії

Анастасія Кабанцева

*здобувачка освітньої програми «Комерційна логістика»,
ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна,
email: kabantsevaas@krok.edu.ua*

Ефективне управління постачанням матеріальних ресурсів має вирішальне значення для успіху компанії в українській економіці. Згідно зі звітом Світового банку, Україна посідає 76 місце зі 190 країн за легкістю ведення бізнесу, що підкреслює необхідність ефективного управління ресурсами, щоб залишатися конкурентоспроможними (Світовий банк, 2020).

Впровадження практик управління ланцюгом поставок (SCM) може підвищити ефективність управління матеріальними ресурсами в українських компаніях. Дослідження, проведене Івашиною та Ковальчуком (2020), показало, що впровадження практик SCM позитивно впливає на ефективність ланцюжка поставок, включаючи рівень запасів, терміни виконання та задоволеність клієнтів.

Використання таких технологій, як системи планування ресурсів підприємства (ERP), може підвищити ефективність управління матеріальними ресурсами в українських компаніях. Дослідження Bugiak et al. (2019) виявили, що впровадження ERP позитивно впливає на управління запасами, планування виробництва та процеси закупівель.

Ефективне управління постачальниками має вирішальне значення для забезпечення надійного та своєчасного постачання матеріальних ресурсів українських компаній. У звіті Європейського банку реконструкції та розвитку (ЄБРР) йдеться про те, що вибір і моніторинг постачальників, а також встановлення довгострокових партнерських відносин з постачальниками можуть підвищити стійкість ланцюга постачання (ЄБРР, 2020).

Розвиток практик сталого управління матеріальними ресурсами може принести користь як навколишньому середовищу, так і економіці в Україні. Дослідження Костюка та Костика (2020) рекомендує прийняти принципи циркулярної економіки, такі як повторне використання та переробка матеріалів, щоб зменшити відходи та підвищити ефективність використання ресурсів.

В сучасних ринкових умовах перед українськими виробниками гостро постає завдання пошуку шляхів забезпечення високого рівня конкурентоспроможності, що потребує впровадження заходів, покликаних сприяти підвищенню ефективності використання всіх складових елементів економічної системи підприємства, зокрема матеріальних ресурсів. Оскільки матеріальні ресурси є найбільш вагомою складовою витрат виробничих підприємств, раціоналізація їх використання у разі виробництва соціально значущої продукції, якою є спортивні товари, створює передумови для обґрунтованого зниження цін останньої і забезпечення її доступності для широких верств населення. У зв'язку з цим дослідження, пов'язані з вдосконаленням організації матеріалопотоків та

управління матеріальними ресурсами на виробничих підприємствах, носять актуальний характер.

Визначальною умовою зростання обсягів виробництва продукції, скорочення витрат на її виготовлення, збільшення прибутку і рентабельності, є рівень, якість і своєчасність забезпечення підприємства сировиною й матеріалами та ефективно їх використання. В цілому використання матеріальних ресурсів може носити екстенсивний або інтенсивний характер. Перший пов'язують в більшій мірі зі обсягами запасів матеріальних ресурсів, необхідних для безперервного виробничого процесу та збільшення обсягів продукції, яка виготовляється. Другий – з раціональним використанням наявних матеріальних ресурсів, що має на меті зменшення їх кількості та обсягу за умови збереження якості продукції, що виготовляється.

З метою поліпшення використання матеріальних ресурсів необхідно визначати та оцінювати фактори та чинники, які впливають на узагальнюючі показники їх використання: матеріаломісткість та матеріаловіддачу, прибуток на гривню матеріальних витрат, питому вагу матеріалів у собівартості продукції тощо.

Ключові слова: ресурси; постачання, матеріальні ресурси; матеріалопотік; планування ресурсів підприємства.

Список використаних джерел

1. Буряк А., Куц О., Марусик І. та Сердюк В. (2019). Вплив систем планування ресурсів підприємства на управління матеріальними ресурсами. *Журнал міжнародних досліджень*, 12(1), 85-94.
2. European Bank for Reconstruction and Development. (2020). *Supply Chain Resilience in Ukraine: A Practical Guide for SMEs*. Retrieved from <https://www.ebrd.com/publications/sme-finance-programme/supply-chain-resilience-in-ukraine.html>.
3. Івашина, І., Ковальчук, Ю. (2020). Вплив методів управління ланцюгом постачання на ефективність ланцюга постачання в українських компаніях. *Сталий розвиток*, 12(21), 8934.
4. Костюк Л., Костик Н. (2020). Стале управління матеріальними ресурсами в контексті циркулярної економіки: теоретичні основи та емпіричні дані з України. *Сталий розвиток*, 12(10), 4118.
5. World Bank. (2020). *Doing Business 2020: Economy Profile Ukraine*. Retrieved from <https://www.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/country/u/ukraine/UKR.pdf>.